



CARBOCOL

CARBONES DE COLOMBIA S. A.

338.2724

C264i10

Ej.1

**INFORME ANUAL
1981**



CARBOCOL

**CARBONES
DE
COLOMBIA
S.A.**

**Informe
Anual
1981**



Junta Directiva

PRINCIPALES

Carlos Rodado Noriega
Ministro de Minas y Energía

Eduardo Wiesner Durán
Ministro de Hacienda
y Crédito Público

Federico Nieto Tafur
Representante del Presidente
de la República

Rafael Gama Quijano
Gerente General
Banco de la República

José Fernando Isaza D.
Presidente
Empresa Colombiana de Petróleos
ECOPETROL

Raúl Aguilar Rodas
Gerente General
Instituto de Fomento Industrial
IFI

SUPLENTES

Hernando Medellín F.
Secretario General
Ministerio de Minas y Energía

Leonor Montoya de Torres
Directora General de Crédito Público
Ministerio de Hacienda

Manuel José Cárdenas
Director
Fondo de Promoción de Exportaciones
PROEXPO

Orlando Cabrales
Vicepresidente Financiero
Empresa Colombiana de Petróleos
ECOPETROL

Gustavo Zuluaga
Subgerente de Inversiones
Instituto de Fomento Industrial
IFI



Funcionarios Ejecutivos

JORGE EDUARDO COCK L.	Gerente General
RICARDO PLATA CEPEDA	Gerente Proyecto - Cerrejón, Zona Norte
RODRIGO MATTOS DAZA	Gerente Proyecto - Cerrejón, Zona Central
EDUARDO ROBAYO SALOM	Gerente Financiero
EDUARDO PLATA SALTAREN	Gerente Administrativo
RAIMUNDO ALDANA MIRANDA	Gerente Técnico
LEON TEICHER GRAUM	Gerente de Mercadeo
JOSE MARIA CORDOBA PEREZ	Jefe Oficina Jurídica
RICARDO CUCALON VENEGAS	Jefe Oficina de Planeación





Informe de la Junta Directiva y del Gerente General

Es realmente grato cumplir con el deber legal y estatutario de informar a los Accionistas de CarboCol y en su nombre a la opinión pública colombiana, sobre las labores desarrolladas durante 1981. Fue este el año de la configuración, consolidación y preparación de la empresa para sus grandes realizaciones.

La magnitud, la complejidad y las características de las obras han hecho necesario avanzar paralelamente en la puesta en marcha de los proyectos y en la consolidación e institucionalización de la empresa como tal. La iniciación de actividades concretas en el proyecto de El Cerrejón - Zona Central, la participación activa en la muy crítica fase preparatoria de El Cerrejón - Zona Norte y la activación de frentes importantísimos en otras regiones del país son suficientes para requerir de una importante y eficiente organización empresarial.

1981 fue un año definitivo en la consolidación de la empresa, la selección y consecución de su perso-

nal, la definición de su estructura y delimitación de funciones, la regulación de sus normas y políticas internas.

Pero, además, fue necesario definir una serie de acuerdos especiales de relaciones y funcionamiento con múltiples entidades con las que CarboCol tiene que ver. La forma de financiación y obtención de crédito para un proyecto de dos asociados que no configuran una sola persona jurídica; las modalidades de importación para este tipo de asociación, adaptándose a las regulaciones del país; los procedimientos de compras y contrataciones, los niveles y formas de delegación al Operador de El Cerrejón - Zona Norte y a sus contratistas; las políticas de mercadeo; las políticas de utilización de recursos colombianos frente a la urgencia de la ejecución; la delimitación de funciones frente a diversas entidades del Gobierno, financieras y públicas en general; la entrada a una región donde nunca había operado una empresa y en fin, el enfrentamiento de condiciones y circunstancias totalmente nuevas en múlti-



ples campos, requirieron de una labor preparatoria realmente intensa que deja bastante allanado el camino para emprender la ejecución de los proyectos de manera más expedita.

Otra tarea que consideramos de trascendental importancia para el futuro del desarrollo carbonífero de Colombia es la definición y aprobación del documento "Linea-

mientos de Política para el Desarrollo del Sector Carbón" por parte del Consejo Nacional de Política Económica y Social —CONPES— en cuya elaboración, Carbocol tuvo participación muy activa.

A continuación exponemos con amplitud los avances y realizaciones en los principales frentes de la actividad desarrollada:



Financiamiento de la Empresa

CAPITAL

Por la magnitud de los proyectos que Carbocol tiene a su cargo y los beneficios que éstos le reportarán al país, el Gobierno Nacional decidió incluirlos de manera destacada en el Plan de Integración Nacional, PIN, dándoles una alta prioridad de ejecución y apoyándolos económica e institucionalmente.

El importante crecimiento que experimentó la capitalización de CARBOCOL durante 1981 refleja esta política. La empresa recibió los recursos que le permitieron atender oportunamente sus obligaciones y presentar una sana estructura financiera.

El Fondo de Promoción de Exportaciones —PROEXPO— se vinculó este año como nuevo accionista de CARBOCOL, en desarrollo de un acuerdo del Gobierno Nacional, en el sentido de que los recursos de capital deberían ser aportados conjuntamente por entidades adscritas al Ministerio de Minas y Energía y al de Desarrollo Económico.

En diciembre de 1980, el capital autorizado de CARBOCOL era de \$2.600 millones, de los cuales \$730 millones correspondían a ca-

pital suscrito y pagado. Al finalizar 1981, el capital autorizado es de \$5.320 millones y el suscrito y pagado \$4.237.8 millones. Lo anterior indica que \$3.507.8 millones ingresaron a la empresa para cubrir los requerimientos de inversión en sus proyectos carboníferos.

El capital es aportado fundamentalmente por la Empresa Colombiana de Petróleos —ECOPETROL—, Proexpo y el Instituto de Fomento Industrial —IFI—, entre los cuales tienen un 98% de las acciones de la empresa. El restante 2% pertenece a Ingeominas, Ecominas y Colminas.

El Gobierno Nacional, a su más alto nivel, está tomando las medidas conducentes a asegurar la continuidad y oportunidad de los aportes requeridos en 1982 y años subsiguientes.

CREDITOS

Para atender de manera óptima los requerimientos de inversión que demandan los proyectos de CARBOCOL, la Junta Directiva adoptó en 1981 un Plan Financiero, en el cual se definieron las diferentes fuentes de recursos y la participación que podrían tener a corto y largo plazo.



Los recursos de crédito externo serán provistos básicamente por tres fuentes: agencias multilaterales de crédito, agencias de crédito a la exportación y bancos comerciales.

Banco Mundial

Por su carácter de banco de desarrollo, esta agencia multilateral de crédito tiene la posibilidad de proveer una parte importante de la financiación requerida por el proyecto de El Cerrejón - Zona Norte. CarboCOL inició los contactos con el Banco Mundial en 1980, solicitando el envío de una misión con el objeto de estudiar el proyecto y así iniciar las gestiones conducentes a la obtención de un crédito de esta institución. Durante 1981, las conversaciones con el Banco Mundial avanzaron positivamente y se presentó la información financiera y técnica requerida, de acuerdo con los procedimientos de evaluación de esta Institución.

En septiembre del mismo año, el Gobierno Nacional, representado por el Señor Ministro de Minas y Energía y la Directora de Crédito Público, junto con directivos de CARBOCOL y de Intercor, celebraron una importante reunión en Washington con el Banco Mundial, en la cual se establecieron las bases definitivas para la obtención de la financiación para el Proyecto.

Agencias de crédito a la exportación

En junio de 1981, CARBOCOL solicitó formalmente financiación a las agencias de crédito a la exportación de los países previamente identificados, como principales proveedores potenciales de bienes y servicios para el mismo proyecto de El Cerrejón - Zona Norte.

Durante el mes de julio CARBOCOL envió una misión financiera y técnica, a varios países proveedores potenciales, con el objeto de presentar formalmente el proyecto y precisar sus esquemas financieros, institucionales y técnicos.

Bajo un esquema de competencia internacional, la empresa recibió ofertas financieras bastantes favorables en cuanto a tasas de interés y períodos de gracia y de plazo final, que permitirán a la empresa alcanzar la estabilidad financiera requerida para el desarrollo del proyecto.

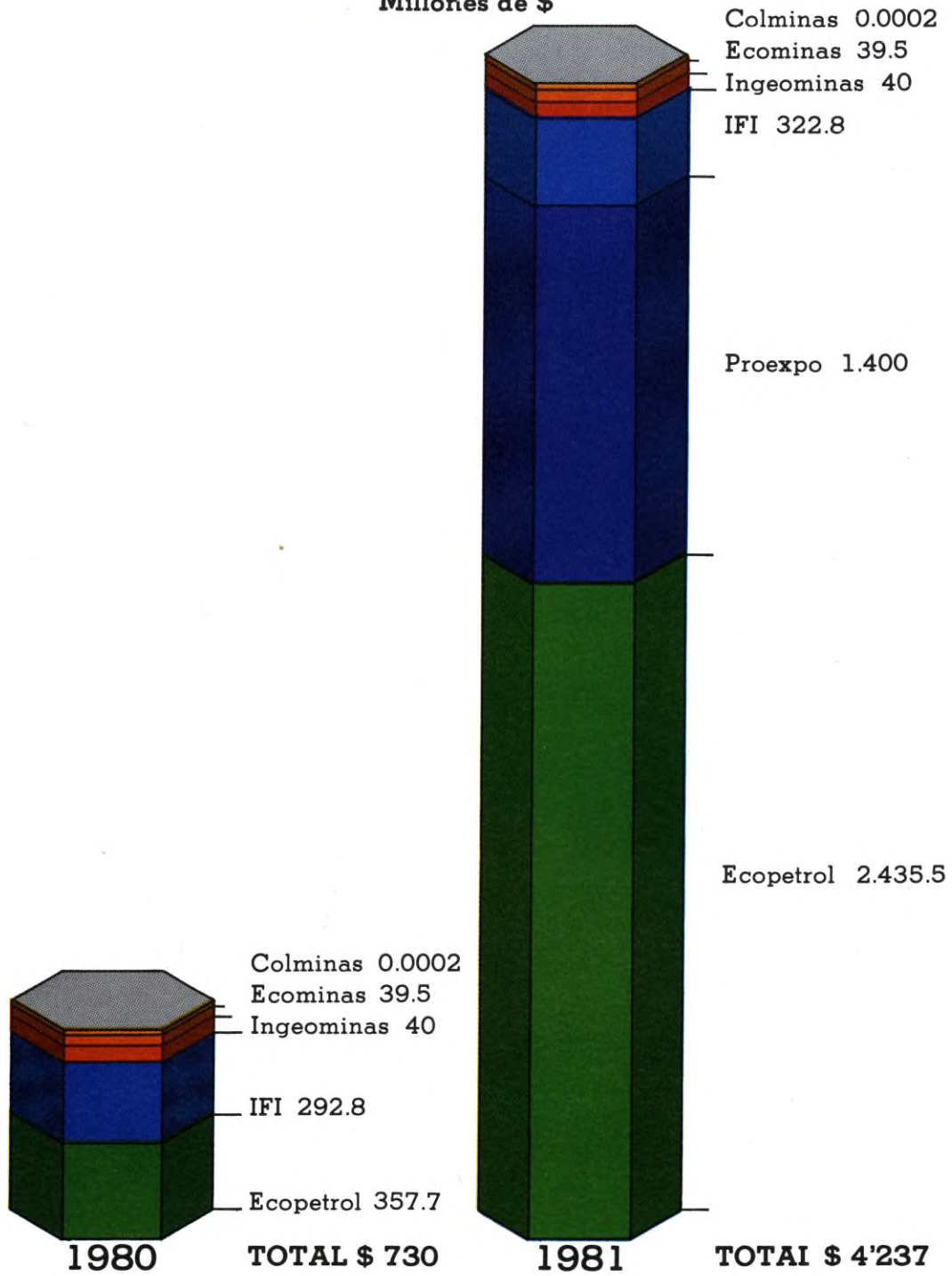
Los sistemas de financiación de exportaciones de Inglaterra y Francia requirieron la designación de bancos agentes que administren la utilización de los créditos CARBOCOL adelantó el proceso de selección entre bancos comerciales de los dos países para atender a esta necesidad.

Paralelamente, se dejaron muy avanzadas las negociaciones sobre



CAPITAL PAGADO

DICIEMBRE 31
Millones de \$





los contratos de empréstito y sus mecanismos de utilización, con las agencias correspondientes de Estados Unidos de América, Canadá, Japón, Holanda, Alemania y otros países. Todas estas negociaciones deberán ser concluidas y formalizadas en 1982.

Bancos comerciales

La banca comercial participa en el Plan Financiero de CARBOCOL en forma complementaria, para atender parte de los requerimientos de inversión y los créditos puentes o transitorios que demanda la estrategia financiera. El 14 de septiembre, CARBOCOL escogió al Chemi-

cal Bank como banco agente y con la administración compartida con el Orion Royal Bank y el Banco de Tokyo, en la sindicación de un crédito de largo plazo, por 50 millones de dólares, en las mejores condiciones que hasta el momento ha conseguido el país, y el 22 de septiembre se escogió al Manufacturers Hanover Trust Co. para proveer un crédito por US\$80 millones a corto plazo, que se está utilizando como puente mientras se formaliza la disponibilidad de los créditos de exportación.

Así, en el año, CARBOCOL inició en firme y de manera clara y positiva la implementación de su Plan Financiero.



Estructura de la Empresa

Por mandato de la Ley, por consenso del Gobierno Nacional y de acuerdo con los lineamientos y directrices de política que adoptó el Consejo Nacional de Política Económica y Social —CONPES—, a CARBOCOL como organismo sectorial, Agencia del Estado, le corresponde:

- Orientar y coordinar la ejecución de políticas para el desarrollo de la actividad carbonífera en Colombia.
- Planear el uso ordenado del recurso con base en una identificación completa de las áreas carboníferas.
- Definir las áreas prioritarias para explotación.
- Prestar asesoría técnica a las entidades públicas que financien actividades de exploración carbonífera.
- Coordinar las exportaciones de carbón, ya sean públicas o privadas.
- Estructurar y administrar el Fondo Nacional de Carbón.
- Promover nuevas empresas con aportes de zonas carboníferas y/o capital.

Asimismo, en su calidad de Empresa industrial y Comercial del Estado, CARBOCOL ejecuta directa e indirectamente proyectos de exploración, explotación, transporte y mercadeo de carbón, concentrando su actividad en los proyectos carboníferos prioritarios para el desarrollo del sector.

El fortalecimiento de CARBOCOL, exige la conformación de un equipo humano altamente calificado y organizado que le garantice al país su participación y dirección activa en cada uno de los proyectos que se adelantan y asumir las grandes responsabilidades encomendadas, para afrontar el amplio reto que para el país implica el desarrollo de este sector.

Para ajustarse a estas necesidades institucionales, se adoptó una nueva estructura para la Empresa, cuyos rasgos principales se describen a continuación.

Bajo la subordinación jerárquica de la Junta Directiva y del Gerente General, se tiene un esquema organizacional conocido en el mundo administrativo moderno como organización matricial. Consiste en



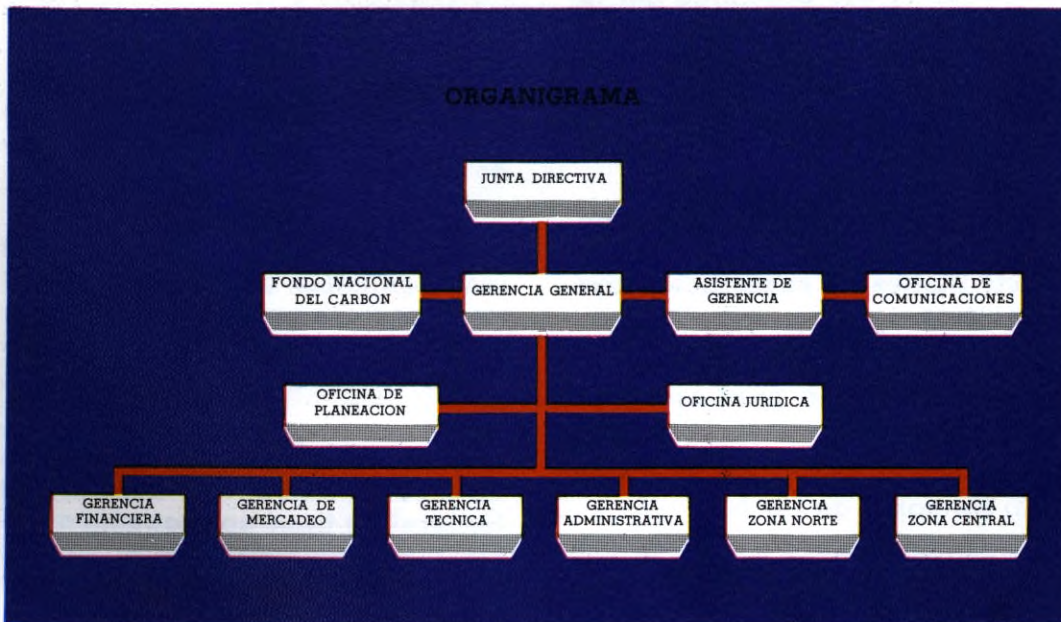
ubicar la responsabilidad administrativa en Gerencias de Proyectos, asignando la responsabilidad funcional a Gerencias de Área y Oficinas Asesoras que prestan sus servicios a cada uno de los diferentes proyectos.

Así, las Oficinas Jurídica y de Planeación, al igual que las Gerencias Financiera, Administrativa, Técnica y de Mercadeo asignan personal que, bajo su dirección, presta sus servicios a las Gerencias de Proyecto, de las cuales se tienen hoy configuradas la de El Cerrejón - Zona Norte y la de El Cerrejón - Zona Central.

Esta estructura orgánica, lo suficientemente amplia y flexible para

adaptarse a las cambiantes circunstancias, permite que a medida que se generen otros proyectos de importancia, que justifiquen nuevas dependencias, se vayan creando las respectivas unidades administrativas que se responsabilicen de esos desarrollos específicos, bajo la misma forma.

En el montaje y desarrollo de este esquema y en su dotación con personal de las mejores calificaciones, se tuvieron muy importantes logros durante 1981, hasta el punto de poder afirmar con tranquilidad que la dimensión, categoría y capacidad que CARBOCOL ha adquirido, la preparan ya para la ejecución y desarrollo de los programas encomendados y de las políticas definidas.





Ubicación —no a escala— de las reservas carboníferas identificadas en el país.



Localización de la mina EL CERREJON





Proyectos

EL CERREJON-ZONA NORTE

Al declararse la comercialidad del Proyecto de El Cerrejón - Zona Norte, el 10. de septiembre de 1980, el país se comprometió en la empresa más importante que en el aspecto económico haya emprendido y en uno de los proyectos mineros más grandes del mundo.

En la actualidad, se están adelantando todas las gestiones y diseños requeridos para las obras de infraestructura soportes del proyecto, al igual que la construcción de varias obras básicas.

Como realizaciones concretas de este proyecto en 1981, cabe destacar:

- La selección de la firma Morrison Knudsen, como contratista principal para la etapa de montaje y la iniciación de actividades por parte de la misma.
 - La elaboración del estudio socio-económico y cultural orientado a maximizar la influencia del proyecto en beneficio del hombre de la región.
 - El establecimiento de sistemas y procedimientos para canalizar las cotizaciones que en favor del
- SENA, el ISS, el ICBF y las Cajas de Compensación tendrán que aportar todos los subcontratistas, hacia las oficinas departamentales de dichas entidades.
- La adecuación de dos pistas aéreas para la zona de la mina y del puerto, respectivamente.
 - El establecimiento y operación durante todo el año de oficinas del proyecto en Riohacha.
 - La adquisición y adecuación de oficinas en Barranquilla.
 - La construcción del Centro de Entrenamiento en Barranquilla.
 - La calificación y clasificación de 140 firmas colombianas como contratistas, para el proyecto, así como el montaje de un sistema dinámico de registro de proveedores y contratistas que permita la máxima utilización racional de la capacidad colombiana de consultoría, ingeniería y producción.
 - La aprobación por parte de la Dirección General de Aduanas de la Zona Aduanera en Portete e iniciación de las actividades para las instalaciones requeridas.
 - La construcción de la carretera Mina-Puerto que, con una extensión de 150 kilómetros atraviesa el Departamento de la Guajira de



Bahía de Media Luna — entrada a Bahía Portete

Sur a Norte. Esta obra ha sido construida por tres firmas colombianas y en el año se ejecutó en un 80%.

- La construcción de los puentes sobre el río Ranchería y Arroyo Bruno.
- La construcción del campamento pionero o base de apoyo para la iniciación de labores.
- La suscripción de un convenio con el SENA para el desarrollo de un vasto programa de capacitación y entrenamiento de per-

sonal. Las actividades adelantadas dentro del marco de este convenio han significado ya una valiosa transferencia de tecnología educativa para el SENA y la oportunidad de entrenarse a 200 jóvenes de la región.

El desarrollo de estas obras significó la inversión de una cifra cercana a los 2.000 millones de pesos. Igualmente, se inició el proceso de compras relativas a los equipos y demás insumos requeridos en esta primera etapa del proyecto.



EL CERREJON ZONA CENTRAL

En la zona aledaña al proyecto carbonífero, objeto del contrato de asociación con Intercor, CARBOCOL ejecuta en forma independiente el proyecto conocido como Zona Central de El Cerrejón.

El proyecto minero contemplado para esta zona, que comprende una extensión de 10.000 hectáreas, se iniciará con producción de 300 mil toneladas hacia finales del presente año de 1982, incrementando su ritmo para llegar a 1.500.000 toneladas a partir de 1984 y con importantes programas de expansión bajo estudio en la actualidad.

Para el desarrollo de este proyecto, se firmó un contrato de servicios con el Consorcio Colombo-Español Domi-Prodeco-Auxini el mes de junio de 1981.

Con estricta sujeción al cronograma, se inició la etapa de montaje del proyecto, la cual comprende todas las obras de construcción, desde el levantamiento de oficinas, viviendas, almacenes, talleres, instalaciones para el personal hasta las de manejo, trituración y almacenamiento de carbón, las cuales fueron contratadas con la empresa colombiana Grandicon y quedaron bien avanzados al final del periodo, de tal forma que existe una alta probabilidad de cumplir los programas de ejecución.

Al finalizar el año, se habían vinculado 200 trabajadores de la región y se había alcanzado un 95% de realización de las actividades de exploración, tanto del área industrial como del campamento y la totalidad de las vías internas.

En cuanto a la infraestructura interna requerida, se lograron importantes avances:

- Terminación de la carretera desde el campamento a Hato Nuevo, con una longitud de 50 kilómetros y la construcción de dos puentes, obras, que significaron la inversión de \$75 millones.
- la iniciación de la construcción del tramo de 18 kilómetros la Florida-Macho Bayo de la carretera Riohacha-Barrancas, el cual tendrá un costo de \$40 millones y se entregará en noviembre de 1982.
- La adjudicación, por parte de Corelca, de dos contratos a la firma colombiana Ingeniería Eléctrica para la construcción de la red eléctrica entre San Juan-Fonseca y Fonseca-Barrancas, con una longitud total de 32 kilómetros por un valor de \$14 millones.
- La decisión de establecer en la Guajira el Grupo de Gerencia y Administración del proyecto.



Ciudadela en construcción



Panorámica oficinas CARBOCOL



Equipos



OTROS PROYECTOS

La magnitud de los dos proyectos carboníferos que se acometen en El Cerrejón reclama la mayor atención y esfuerzo del Gobierno y, por ende, de CARBOCOL. Sin embargo, dado el invaluable recurso que representan para Colombia sus reservas carboníferas, CARBOCOL ha tomado acción directa o apoyado iniciativas de otras entidades para el desarrollo de proyectos carboníferos en varias regiones del país.

Tales proyectos se han diseñado con miras a la explotación, tanto de carbones coquizables del interior del país, que en parte serán destinados a la exportación, como de carbones térmicos en diferentes zonas geográficas, con el fin de abastecer la demanda local.

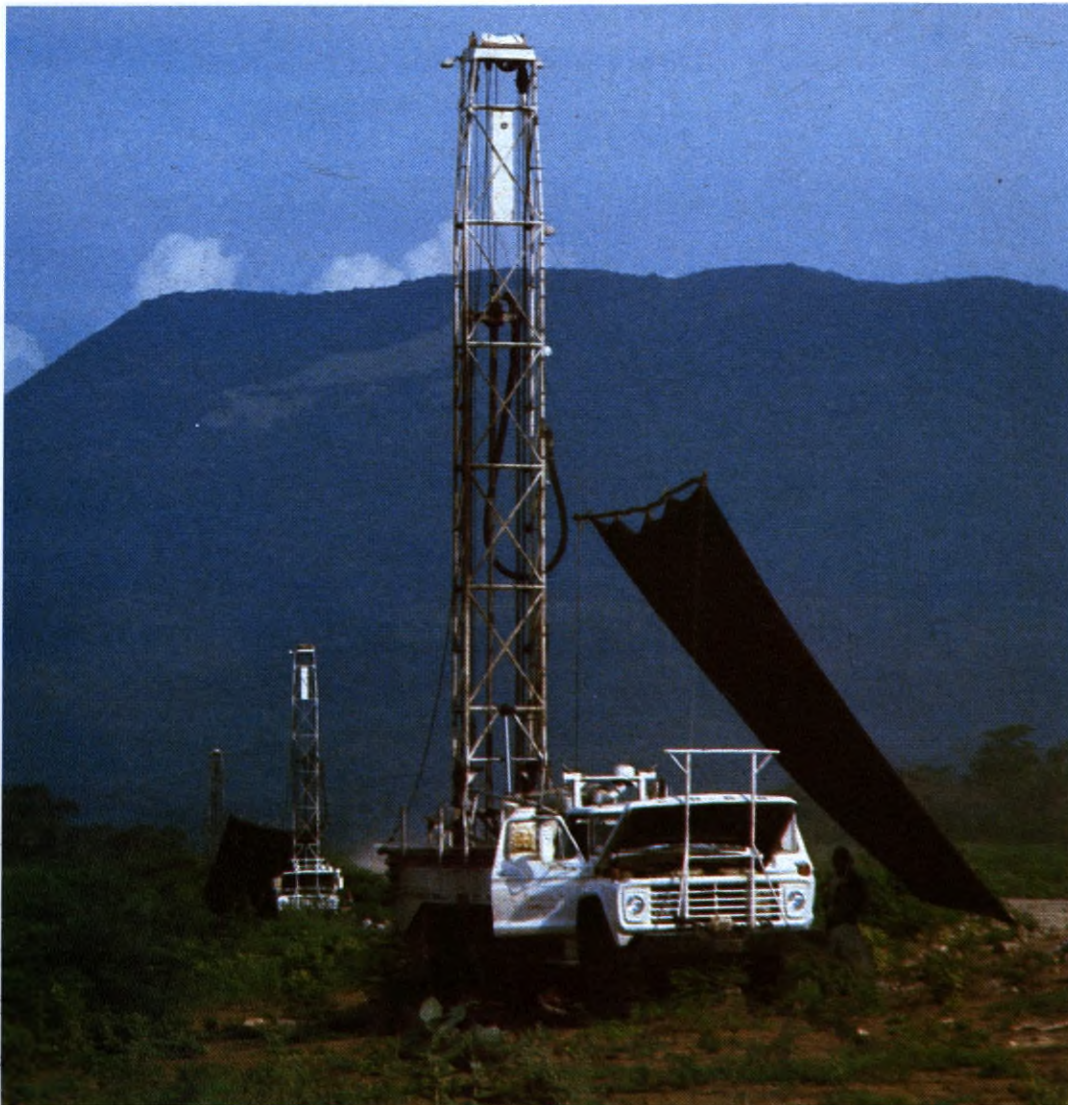
En este sentido cabe destacar:

- La realización, dentro del marco de los convenios suscritos con Brasil y España, de los estudios de factibilidad para la explotación de carbones coquizables en el área de Checua-Lenguazaque con perspectivas interesantes para su explotación hacia mediados de la década.
- La firma de un convenio con la República Federal de Alemania, mediante el cual, y a través de un programa de cooperación técnica, se adelantan los trabajos de exploración requeridos para la cuantificación de reservas de carbón térmico en las áreas mineras de Cundinamarca y Boyacá. Esta información es indispensable para promover, en el futuro, la sustitución de los carbones coquizables que, actualmente, se consumen en las plantas termoeléctricas de la región.
- La evaluación preliminar de la infraestructura minera de la región Amagá-Venecia-Bolombolo, con respecto a sus posibilidades de abastecimiento para una central termoeléctrica y la definición de los programas a seguir en esa región.
- La preparación y diseño de un plan de exploración en el Departamento del Cauca, para el cual se está estudiando una solicitud de cooperación técnica del Gobierno Japonés.
- El avance en las negociaciones tendientes al fortalecimiento de la empresa Procarbón de Occidente en el Departamento del Valle, para que se encargue de adelantar un programa sistemático de investigación geológica y del montaje y explotación de una mina técnica y adecuadamente organizada.
- La firma de un convenio preliminar con el Gobierno del Brasil, tendiente a un posible abastecimiento de carbones térmicos a ese país.



– Dentro del marco del plan de exploración geológica, los contratos suscritos con Carbones del Caribe, Carbones de Urabá y Productora de Minerales, en los departamentos de Córdoba, An-

tioquia y Cundinamarca, respectivamente, se han desarrollado en forma muy satisfactoria y con un seguimiento muy de cerca por parte de Carbocol.



Taladro en exploración



Mercadeo

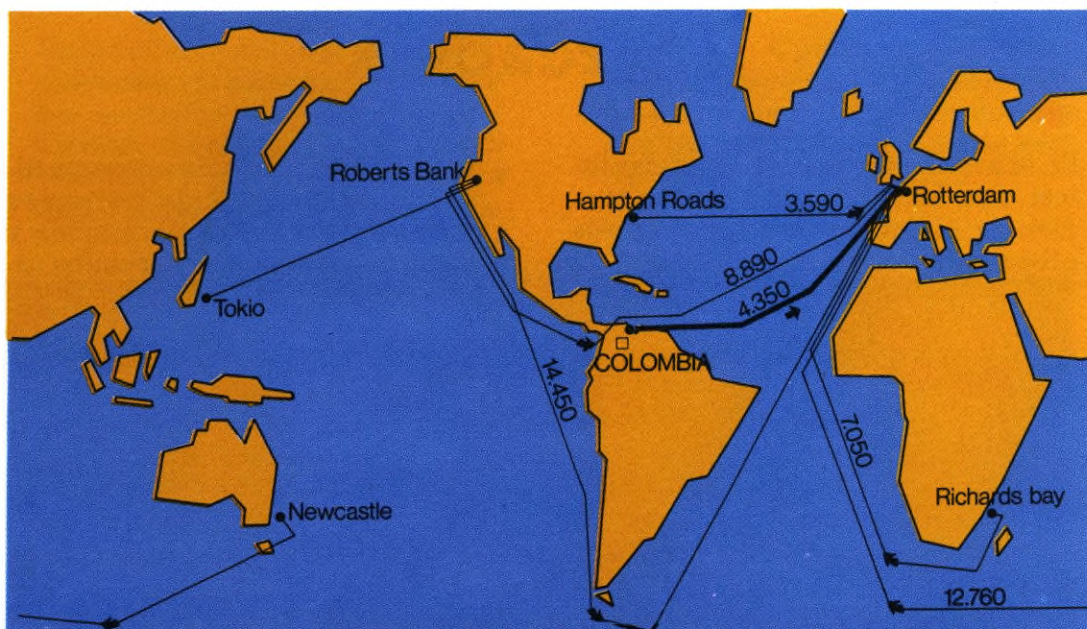
En el área de mercadeo se adelantaron una serie de actividades tendientes al logro de tres objetivos principales:

- La promoción internacional de CARBOCOL y de sus proyectos para crear imagen entre los clientes potenciales del mundo.
- La identificación de clientes específicos para la venta de carbón a largo plazo.
- La estructuración de una organización profesional de mercadeo y de un sistema de información y seguimiento de los mercados internacionales.

El resultado de estos esfuerzos se traducirá en la concreción de negociaciones muy importantes durante 1982, de manera que se aseguren las ventas del carbón proveniente de la Zona Central de El Cerrejón y buena parte del de la Zona Norte.

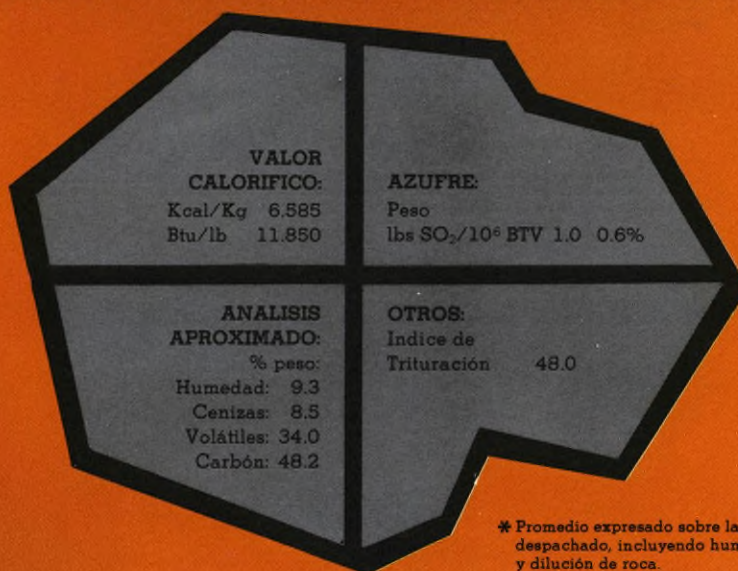
VENTAJAS COMPETITIVAS DEL CARBON DE EL CERREJON

- Localización geográfica privilegiada
 - Mina a sólo 150 Kmts. del puerto.
 - Proximidad de Colombia a los principales mercados internacionales.
- Características de calidad atractivas
- Seguridad de suministro:
 - Infraestructura moderna y de uso exclusivo para carbón.
 - Operación integrada.
 - Alta capacidad de inventarios en el puerto.
 - Nueva fuente de suministro.



VENTAJAS COMPETITIVAS DEL CARBON DE EL CERREJON
Situación geográfica. Distancia en millas nauticas.

CALIDAD DEL CARBON DE EL CERREJON



* Promedio expresado sobre la base de carbón despachado, incluyendo humedad estimada y dilución de roca.



Fondo Nacional del Carbón

El Fondo Nacional del Carbón, establecido por la Ley 61 de 1979 como un sistema de manejo de cuentas y cuyo objetivo consiste en recaudar el impuesto a la explotación de carbón, con destino al fomento de su desarrollo y de dar participación en los ingresos a las regiones, registró en el año de 1981 un proceso de total estructuración comenzando por dotarlo de una organización interna adecuada, con funcionarios calificados, y llegando al establecimiento de políticas tendientes al recaudo de tal ingreso tributario.

En este orden de ideas:

- Se estableció, en coordinación con la Dirección de Impuestos Nacionales, el procedimiento para hacer efectiva la exigencia del Paz y Salvo del Fondo Nacional del Carbón como elemento indispensable para aceptar deducciones y exenciones en la Declaración de Renta y Patrimonio de los productores de carbón.
- Se adelantó un censo de productores sujetos pasivos del impuesto, con base en los datos suministrados por el Ministerio de Minas y Energía, información cruzada con consumidores, cooperativas, etc., habiéndose alcanzado a la cifra aproximada de 800 mineros-activos.
- Con miras a lograr el objetivo de comunicación entre los productores y el Fondo, para obtener el pago del impuesto, se adelantó una campaña publicitaria en los principales periódicos del país en donde se expresaba de manera muy clara la obligación de los explotadores del recurso, el sistema de pago del impuesto y las consecuencias que de carácter tributario originaba su incumplimiento. Igualmente, se estableció comunicación con ellas de manera directa y en el mismo sentido.

BALANCE

ACTIVO

CORRIENTE

31 de Diciembre de
(\$ MILES)

	1981	1980*
Efectivo	\$ 31.105	\$ 5.955
Inversiones realizables (Notas 1,3)	1'084.224	481.844
Deudores		
Anticipos a contratistas	4.251	2.185
Rendimientos financieros por recibir	34.666	
Anticipos a impuestos	3.469	2.254
Depósitos de importación y otros	1.376	180
Otros	9.749	930
	53.511	5.549
Inventarios		
Materiales y suministros	26.756	15.764
Mercancía en tránsito	6.130	1.964
Menos-Provisión para protección	(3.000)	(3.000)
	29.886	14.728
Total activo corriente	1'198.726	508.076
NO CORRIENTE		
Inversiones (Nota 3)		
Otras, al costo	36.465	9.647
Fijo (Notas 1,4)		
Costo	146.409	125.999
Menos-Depreciación acumulada	(19.441)	(14.518)
	126.968	111.481
Proyectos en desarrollo		
Inversión Cerrejón zona norte	3'668.817	131.855
Inversión Cerrejón zona central	864.096	243.107
Inversión otros proyectos	22.540	8.908
	4'555.453	383.870
	4'682.421	495.351
Total no corriente	4'718.886	504.998
Total activo	\$ 5'917.612	\$ 1'013.074
VALORIZACIONES (DESVALORIZACIONES) (NOTA 5) De bienes raíces	\$ 11.557	\$ 11.557
CUENTAS DE ORDEN (NOTA 9)	\$ 5'235.666	\$ 1'137.290

* Reclasificado para fines comparativos

Las notas adjuntas son parte integral de este estado

JORGE EDUARDO COCK LONDOÑO
Gerente

GENERAL

PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS

	31 de Diciembre de	
	1981	1980*
	(\$ MILES)	
PASIVO CORRIENTE		
Obligaciones Financieras		
Moneda nacional (Nota 6)	\$ 5.928	\$ 2.964
Moneda extranjera (Notas 1, 6)	538.482	—
Proveedores		
Nacionales	5.519	1.825
Cesantias	4.000	2.615
Gastos acumulados por pagar	12.596	—
Operación conjunta zona norte	634.876	96.802
Acreedores varios	34.629	1.442
Ingresos no devengados	428	—
Total pasivo corriente	1'236.458	105.648
PASIVO NO CORRIENTE		
Obligaciones a largo plazo, menos vencimientos corrientes		
Moneda nacional (Nota 6)	26.676	19.037
Otras obligaciones	38.206	14.165
Cesantias, menos parte corriente	7.575	2.527
Total pasivo no corriente	72.457	35.729
PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS		
Capital		
Autorizado 5'320.000 acciones de valor nominal de \$1.000.00 cada una (Nota 7)		
Suscrito y pagado		
Comunes - 4'237.840 acciones de valor nominal de \$1.000.00 cada una	4'237.840	1'460.000
Menos-Instalamentos por pagar	—	730.000
Capital suscrito y pagado (Nota 7)	4'237.840	730.000
Ganancias apropiadas		
Reserva legal	14.987	6.458
Reserva para infraestructura	49.946	49.946
Reserva para proyectos de inversión	76.764	—
Ganancias no apropiadas (Notas 1, 9)	229.160	85.293
Total patrimonio de los accionistas	4'608.697	871.697
Total del pasivo y patrimonio de los accionistas	\$ 5'917.612	\$ 1'013.074
SUPERAVIT (DEFICIT) POR VALORIZACION (DESVALORIZACION) DE ACTIVOS	\$ 11.557	\$ 11.557
CUENTAS DE ORDEN POR CONTRA	\$ 5'235.666	\$ 1'137.290

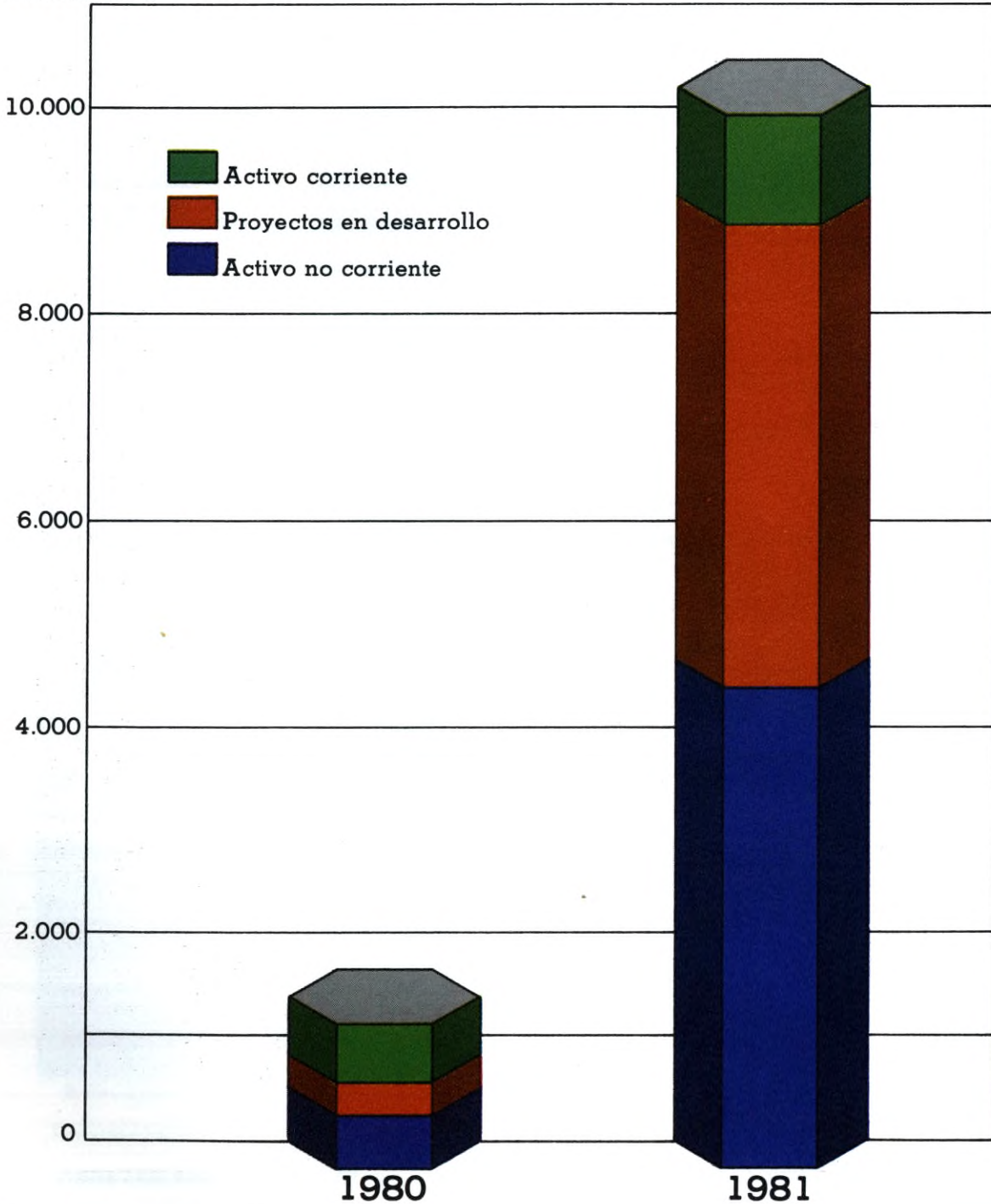
RENE LOPEZ JIMENEZ
Contador Público Matricula 720-T (Bis)

FRANCISCO LUNA NAVARRO
Auditor Delegado



ACTIVOS

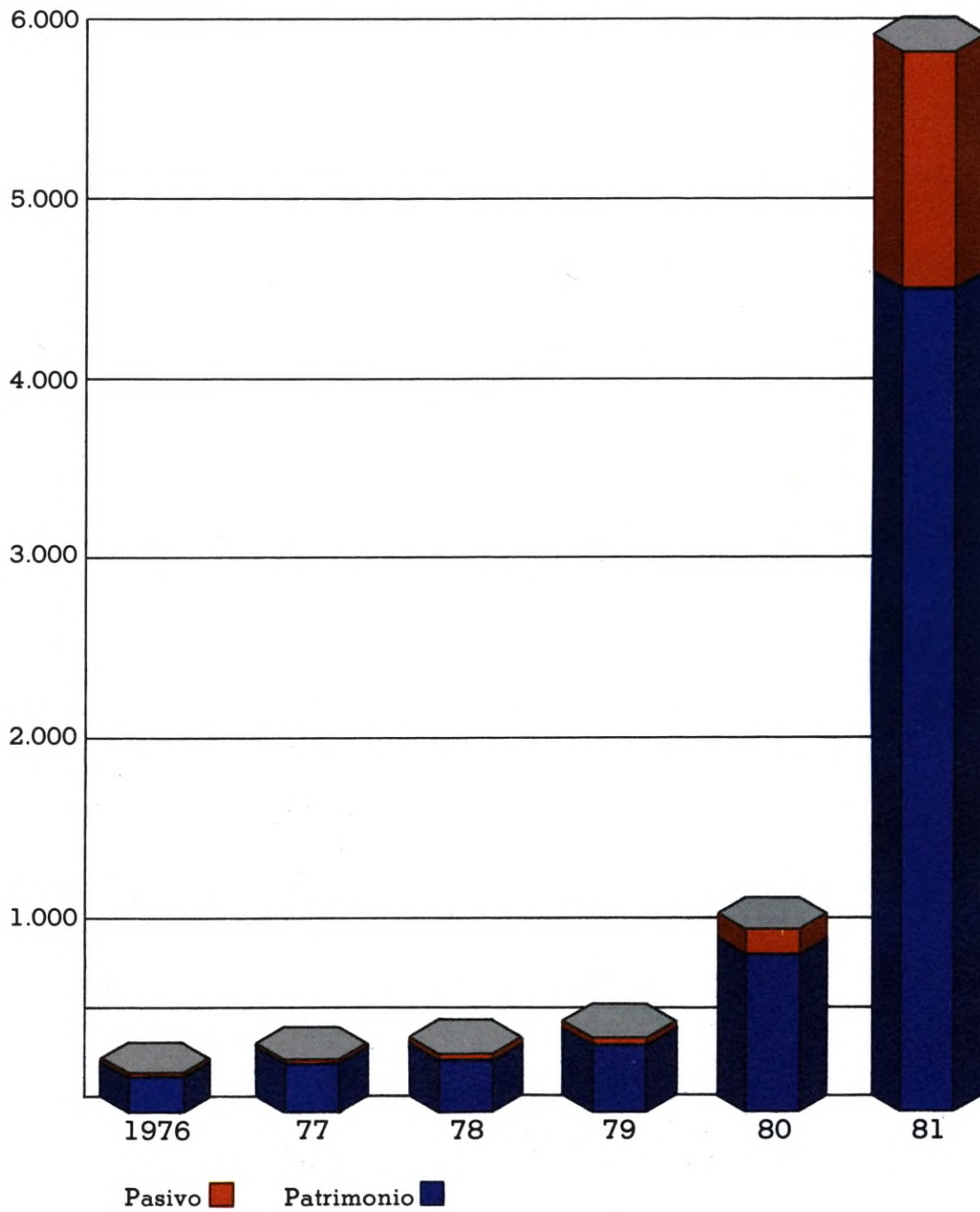
Millones de \$

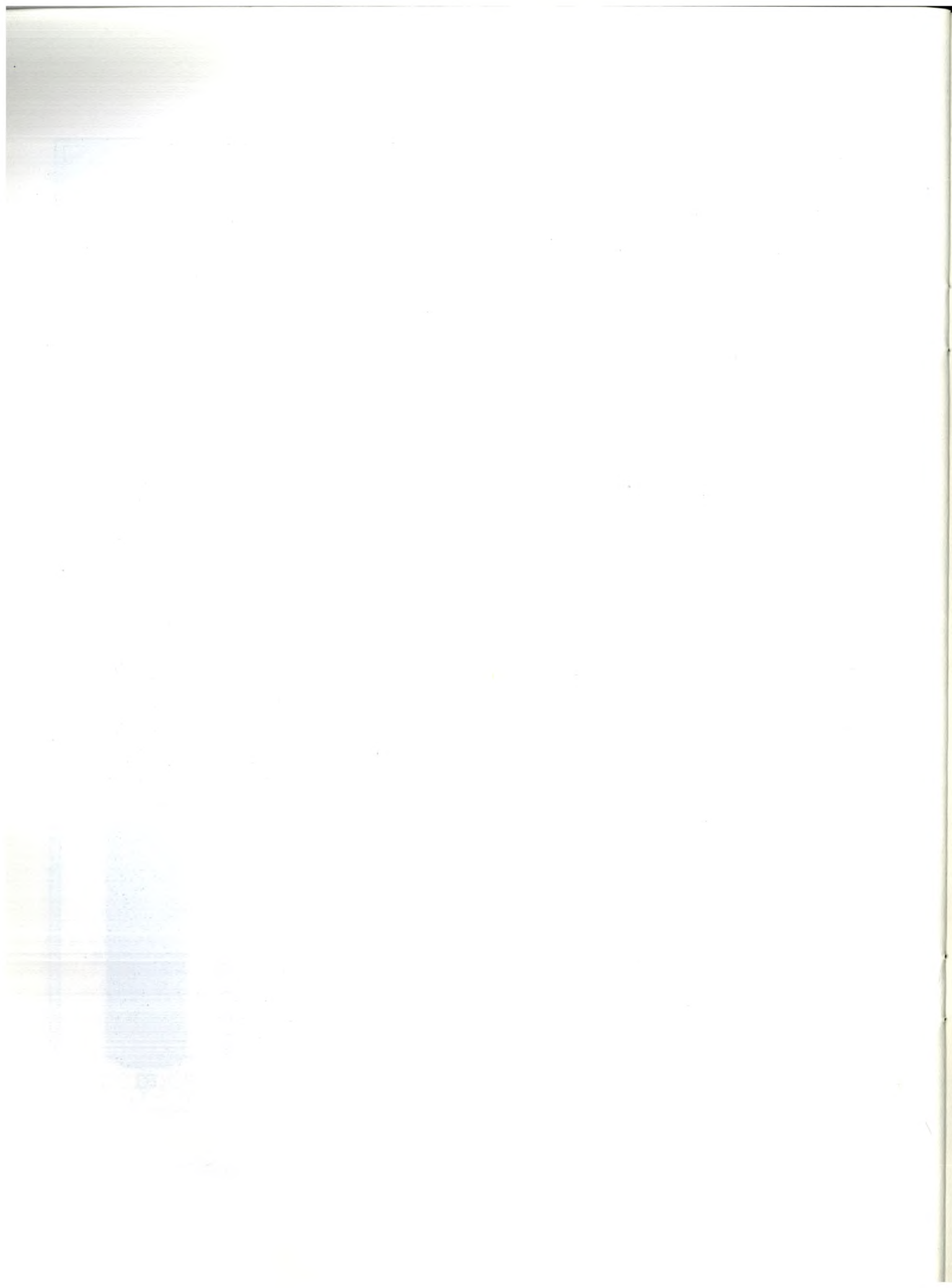




PASIVOS Y PATRIMONIO

Millones de \$







Estado de Ganancias y Pérdidas y Ganancias no apropiadas

	Año terminado el 31 de diciembre de (\$ miles)	
	1981	1980
INGRESOS		
Financieros:		
Intereses	\$ 29.011	\$ 29.535
Rendimiento títulos de participación	187.034	26.300
Reajuste monetario	6.066	26.768
Total ingresos financieros	222.111	82.603
Participaciones	1.477	2.225
Fondo Nacional del Carbón	1.543	843
Varios	4.029	465
Total ingresos	229.160	86.136
Otros egresos	—	(843)
Utilidad (pérdida) neta	229.160	85.293
GANANCIAS NO APROPIADAS		
Al principio del año	85.293	23.749
Apropiado para:		
Reserva legal	(8.529)	(2.375)
Reserva para proyectos de inversión	(76.764)	—
Reserva para infraestructura	—	(21.374)
Total apropiaciones	85.293	23.749
Al final del año utilidad (pérdida) neta del ejercicio	\$229.160	\$85.293

Las notas adjuntas son parte integral de este Estado



Análisis de los cambios en el Capital de Trabajo

Año terminado el
31 de diciembre de
(\$ miles)

Aumento (disminución) en el activo corriente:

	1981	1980
Efectivo	\$ 25.150	\$ (426)
Inversiones realizables	602.380	258.687
Anticipos a contratistas	2.066	2.137
Rendimientos financieros por recibir	34.666	(12.808)
Anticipos a Impuestos	1.215	675
Depósitos de Importación y otros	1.196	176
Inventarios (Neto)	10.992	(281)
Mercancías en tránsito	4.166	1.089
Otros Activos Corrientes	8.819	356
Total	\$ 690.650	\$ 249.605

Disminución (aumento) en el pasivo corriente:

Gastos acumulados por pagar		(470)
Obligaciones financieras moneda nacional	2.964	2.964
Obligaciones financieras moneda extranjera	538.482	—
Proveedores Nacionales	3.694	80
Cesantías parte corriente	1.385	477
Gastos acumulados por pagar	12.596	—
Operación conjunta - Zona Norte	538.074	96.802
Acreedores Varios	33.187	8
Ingresos no devengados	428	—
Total	\$ 1'130.810	\$ 99.861

Aumento (disminución) en el capital de trabajo

\$ (440.160) \$ 149.744

Las notas adjuntas son parte integral de este estado



Estado de Cambios en la Situación Financiera

	Año terminado el 31 de diciembre de (\$ miles)	
	1981	1980
Recursos Financieros provistos por:		
Utilidad Neta	\$ 229.160	\$ 85.293
Más (menos) - Cargos (créditos) que no afectaron el capital de Trabajo:		
Depreciación	4.923	4.054
Capital de Trabajo provisto por operaciones del año	234.083	89.347
Obligaciones obtenidas a largo plazo:		
Préstamo obtenido de Fonade	13.567	18.924
Fondo Nacional del Carbón	34.445	16.025
Incremento en cesantías	9.642	134
Suscripción de Acciones	3'507.840	362.651
Préstamo de Manufacturers Hanover Trust Company	538.482	-0-
Total de Recursos Provistos	4.338.059	487.081
Recursos Financieros aplicados a:		
Compra de Activo Fijo	20.410	88.307
Inversiones a largo plazo:		
Títulos de Participación F.N.C.	26.818	9.647
Aumento de Inversiones:		
Cerrejón - Zona Norte	3'536.962	131.855
Cerrejón - Zona Central	620.989	93.326
Otros Proyectos	13.632	8.908
Pago de Obligaciones a Largo Plazo:		
Cesantías	594	3.434
Fondo Nacional del Carbón	10.404	1.860
Trasposos a Pasivo Corriente:		
Manufacturers Hanover Trust Company	538.482	
Cesantías	4.000	
Préstamo obtenido de Fonade	5.928	—
Total de Recursos Aplicables	4.778.219	337.337
Aumento (disminución) en el Capital de Trabajo	(440.160)	149.744



Notas a los Estados Financieros

Nota 1. Principales políticas y prácticas contables

Las siguientes políticas y prácticas contables de aceptación general en Colombia son utilizadas por CARBONES DE COLOMBIA S.A. —CARBOCOL— en la preparación de sus estados financieros.

Inversiones y valores negociables

Están contabilizadas al costo.

Activo fijo

Los activos fijos son valorizados al costo, incluidos los ajustes anuales por las diferencias en cambio sobre los saldos originados en la adquisición de activos con financiación en moneda extranjera. La depreciación se calcula con base en el método de línea recta con base en la vida útil probable de los activos.

Ajustes de cambio

Las transacciones y los saldos en moneda extranjera son convertidos a pesos colombianos a la tasa oficial de cierre de \$59.07 por dólar en diciembre 31 de 1981 y \$50.92 por dólar en diciembre 31 de 1980. Las diferencias en cambio originadas en los ajustes de los pasivos en moneda extranjera se llevan como mayor valor de los proyectos en desarrollo, de acuerdo con disposiciones tributarias y prácticas contables generalmente aceptadas.

Capitalización de gastos

La Compañía muestra en sus estados financieros, como un mayor valor de los proyectos en desarrollo, la totalidad de los gastos incurridos en el ejercicio.



Nota 2. Transacciones en moneda extranjera

Todas las transacciones de cambio en Colombia están sujetas al control del Gobierno; se requiere aprobación previa para la compra de moneda extranjera y toda moneda extranjera recibida debe ser vendida al Banco de la República o a bancos autorizados. La tasa de cambio para el peso colombiano (\$) en términos de dólar estadounidense (US\$) se cotizó a \$59.07 por dólar en 31 de diciembre de 1981 (1980 - \$50.92).

La aplicación de las políticas sobre ajustes de cambio mencionadas en la Nota 1 dió como resultado diferencias que fueron llevadas a las siguientes cuentas:

	<u>1981</u>
Proyectos en desarrollo:	
Cerrejón - Zona Norte	\$ 10'211.155.85
	<u>\$ 10'211.155.85</u>

Nota 3. Inversiones realizables

Los saldos de esta cuenta comprendía en diciembre 31 de 1981 y 1980 lo siguiente:

	<u>1981</u>		<u>1980</u>	
	<u>Corriente</u>	<u>No Corriente</u>	<u>Corriente</u>	<u>No Corriente</u>
Títulos de participación Banco de la República	\$1.074'978.004	\$36'464.649	\$292'524.047	\$9'647.200
Depósitos a término	5'497.567		87'087.666	
Upacs	2'759.111		102'232.009	
Certificados de Cambio	989.121			
	<u>\$1.084'223.803</u>	<u>\$36'464.649</u>	<u>\$481'843.721</u>	<u>\$9'647.200</u>



Nota 4. Activo fijo y depreciación acumulada

Los activos fijos en 31 de diciembre comprenden lo siguiente:

			1981		1980
	<u>% anual de Depreciación</u>	<u>Costo</u>	<u>Depreciación Acumulada</u>	<u>Costo</u>	<u>Depreciación Acumulada</u>
Edificios	5	\$ 100'369.647	1'073.487	91'050.923	860.103
Maquinaria y Equipo	10	28'897.393	9'923.350	22'030.211	7'511.477
Muebles y Enseres	10	7'169.394	1'204.188	3'180.057	739.689
Vehículos	20	9'223.864	7'085.185	9'241.824	5'308.120
Otros	10	748.593	154.715	496.293	98.855
		<u>\$ 146'408.891</u>	<u>19'440.925</u>	<u>125'999.308</u>	<u>14'518.244</u>

Nota 5. Valorizaciones (y desvalorizaciones)

De acuerdo con la legislación fiscal colombiana, la Compañía ha registrado como valorización (desvalorización) de bienes raíces, la diferencia entre su avalúo catastral y su valor neto registrado en libros.

Nota 6. Obligaciones a largo plazo

Las obligaciones a largo plazo en 31 de diciembre de 1981 comprenden lo siguiente:



	Vencimientos Corrientes	Parte a Largo Plazo
Saldo del préstamo concedido por FONADE de \$35'567.651.50, pagadero en 12 cuotas semestrales iguales con un interés del 16% anual sobre saldo.	\$5'927.941	\$ 26'675.739
Desembolsos parciales por US\$9'116.000 del préstamo total de US\$80'000.000 concedido por Manufacturers Hanover Trust Company pagaderos a los 180 días contados a partir de cada uno de los desembolsos, con un interés de 1/4 sobre libor.	538'482.120	—
	<u>\$544'410.061</u>	<u>\$ 26'675.739</u>

Nota 7. Capital contable

A 31 de diciembre de 1981 y 1980 la cuenta de capital de CARBONES DE COLOMBIA S.A. —CARBOCOL— se conforma así:

Capital en acciones	1981		1980	
	<u>No. Acciones</u>	<u>Valor</u>	<u>No. Acciones</u>	<u>Valor</u>
Capital autorizado	5'320.000	\$ 5320'000.000	2'660.000	\$ 2660'000.000
Menos:				
Capital por suscribir	1'082.160	1082'160.000	1'200.000	1200'000.000
Instalamentos por cobrar			<u>730.000</u>	<u>730'000.000</u>
Capital suscrito y pagado	<u>4'237.840</u>	<u>\$ 4237'840.000</u>	<u>730.000</u>	<u>\$ 730'000.000</u>



Nota 8. Impuesto sobre la renta

Al tener derecho a deducir de su renta el valor de la inversión efectuada en el ejercicio en labores de exploración, explotación, beneficio y transformación del carbón mineral, la Compañía no muestra en su estado de resultados provisión para impuesto de renta.

Nota 9. Cuentas de Orden

Las Cuentas de Orden en 31 de diciembre de 1981 comprendían lo siguiente:

50% costo estudio etapa de exploración Zona Norte	\$1.033'956.565
Compromisos compraventa Davivienda	5'000.000
Saldo por utilizar del préstamo DE-1-831 del Manufacturers Hanover Trust Company por US\$80'000.000	4.187'117.880
Cartas de crédito	9'591.659
	<u>\$5.235'666.104</u>



Coordinación:
Oficina de Comunicaciones

Fotografías:
Mauricio Estrada
Rafael Hermida
Jorge Eduardo López
Amparo Rodríguez

Diseño y Diagramación:
Redactores Asociados

Impresión:
Editorial Presencia



Informe anual 1981/Carbocol S.A.

338.2724 C264i10 Ej.1

CATALOGADO POR: HELPFILE LTDA

FECHA

PRESTADO A

FECHA

MINISTERIO DE MINAS Y ENERGIA



01004833

BIBLIOTECA

