



**ECOCARBON**  
EMPRESA COLOMBIANA DE CARBON LTDA.



República de Colombia  
Ministerio de Minas y Energía



2724

812

# INFORME ANUAL 1993

**PORTADA**

♦ *Puerto de la Drummond en construcción  
Ciénaga - Magdalena.*

♦ *Regional Ecocarbón No. 2 - Ubaté.*

593



**SEÑOR MINISTRO DE MINAS Y ENERGIA**  
**SEÑORES MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**  
**DE LA EMPRESA COLOMBIANA DE CARBON LTDA.**  
**ECOCARBON**

En cumplimiento del mandato legal y estatutario,  
la Gerencia General en asocio con la  
Junta Directiva de la Empresa, presenta al  
Señor Ministro y a la Junta General de Socios  
el Informe de Gestión correspondiente  
al año 1993, a partir de la creación  
y puesta en funcionamiento de ECOCARBON.





## CONTENIDO

Miembros de la Junta Directiva	1
Producción Nacional de Carbón	3
Consumo Nacional	4
Exportaciones	6
Inventarios	7
Proyectos en Ejecución	8
Plan de expansión de referencia del Sector Eléctrico	10
Planeamiento Minero Energético	12
Ecocarbón	12
Ley de Regalías	15
Presupuesto de Ecocarbón para 1994	15
Actividades de Ecocarbón durante 1993	16
Sindicato	21
Control Interno	21
Estados Financieros	23
Notas a los Estados Financieros	29
Informe del Revisor Fiscal	46



M

## MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA

### PRINCIPALES

GUIDO NULE AMIN  
Ministro de Minas y Energía

JAVIER GUTIERREZ PEMBERTHY  
Gerente Interconexión Eléctrica S.A., ISA

ADOLFO ALARCON GUZMAN  
Gerente Ingeominas

### SUPLENTES

FEDERICO RENJIFO VELEZ  
Viceministro de Minas y Energía

ANA ISABEL FAJARDO GARAVITO  
Gerente Mineralco

JAIME AHUMADA BARONA  
Director INEA

### REPRESENTANTES DEL SEÑOR PRESIDENTE DE LA REPUBLICA

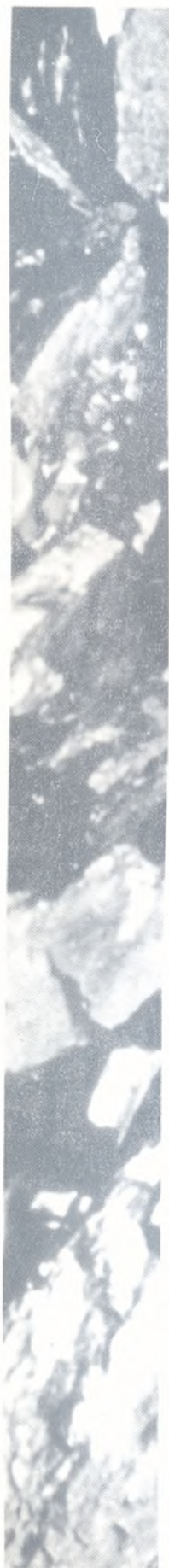
#### PRINCIPALES

EDUARDO GAITAN DURAN  
JUAN RICARDO MONTALVO FORERO

#### SUPLENTES

CARLOS JAIME FAJARDO MARTINEZ  
LUIS JORGE GRIJALBA RODRIGUEZ

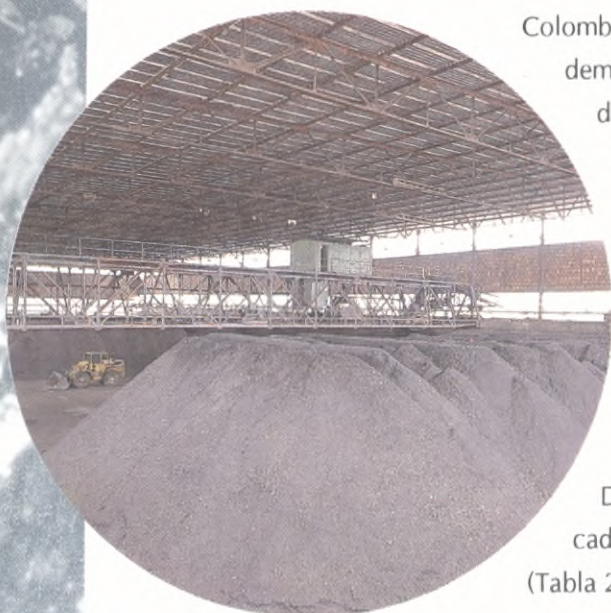




En el año 1993 hubo una actividad minera importante, con un total de producción de 21.7 Mt de carbón (21.9 Mt en 1992), a la cual la pequeña minería aportó el 21.8% (4.7 Mt), la mediana el 13.2% (2.8 Mt) y la gran minería el 65% (14.1 Mt).



## PRODUCCION NACIONAL DE CARBON



Colombia cuenta con un volumen de 7.098,8 Mt de reservas demostradas de carbón, de las cuales 5.897,0 Mt son medidas y 1.201,8 indicadas. Estas reservas son de tipo térmico y coquizable y se encuentran distribuidas estratégicamente en todo el país. (Tabla 1)

En el año 1993 hubo una actividad minera importante, con un total de producción de 21.7 Mt de carbón (21.9 Mt en 1992), a la cual la pequeña minería aportó el 21.8% (4.7 Mt), la mediana el 13.2% (2.8 Mt) y la gran minería el 65% (14.1 Mt). De esta producción se destinaron 5.6 Mt para el mercado interno y 16.1 Mt para el mercado de exportación. (Tabla 2)

A nivel de regiones, la producción provino principalmente de la Costa Atlántica (71%) y de los Departamentos de Cundinamarca y Boyacá (8% cada uno). Otras regiones productoras fueron Norte de Santander, Antioquia y Valle del Cauca. (Gráfica 1)

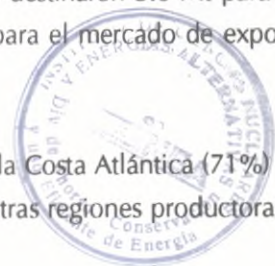


TABLA 1  
**COLOMBIA - RESERVAS CARBONIFERAS**  
 EN MILLONES DE TONELADAS

ZONAS CARBONIFERAS	MEDIDAS	INDICADAS	TIPO DE CARBON
GUAJIRA	3.606,3		Térmico
CESAR	1.468,1	464,5	Térmico
CORDOBA	398,2	268,2	Térmico
NORTE DE SANTANDER	9,2	61,2	Térmico y Coquizable
SANTANDER	42,2	36,1	Térmico y Coquizable
CUNDINAMARCA Y BOYACA	289,9	252,1	Térmico y Coquizable
ANTIOQUIA	66,4	92,5	Térmico
VALLE DEL CAUCA Y CAUCA	16,7	27,2	Térmico
<b>TOTAL</b>	<b>5.897,0</b>	<b>1.201,8</b>	

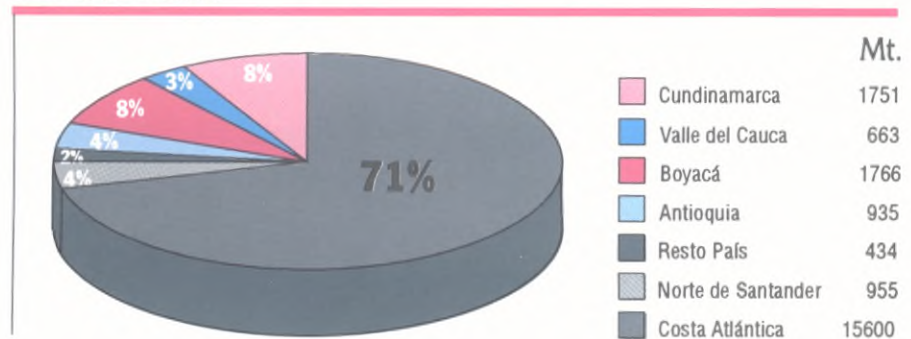


TABLA 2  
**COLOMBIA - PRODUCCION DE CARBON 1993**  
 EN MILES DE TONELADAS

	GRAN MINERIA		MEDIANA MINERIA		PEQUEÑA MINERIA		TOTAL	
	Número	Producción	Número	Producción	Número	Producción	Número	Producción
ANTIOQUIA	1	360	2	90	84	569	87	1.019
BOYACA	-	-	2	300	605	1.466	607	1.766
CESAR	-	-	18	1.500	-	-	18	1.500
CORDOBA	-	-	1	250	-	-	1	250
CUNDINAMARCA	-	-	1	50	303	1.701	304	1.751
GUAJIRA	2	13.772	-	-	-	-	2	13.772
NORTE DE SANTANDER	-	-	4	350	94	605	98	955
VALLE Y CAUCA	-	-	5	300	70	360	75	660
OTROS	-	-	-	-	8	40	8	40
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>14.132</b>	<b>33</b>	<b>2.840</b>	<b>1.164</b>	<b>4.741</b>	<b>1.200</b>	<b>21.713</b>

GRAFICA 1

COLOMBIA  
 PRODUCCION NACIONAL DE CARBON POR REGIONES 1993  
 (En Miles de Toneladas)



## C ONSUMO NACIONAL

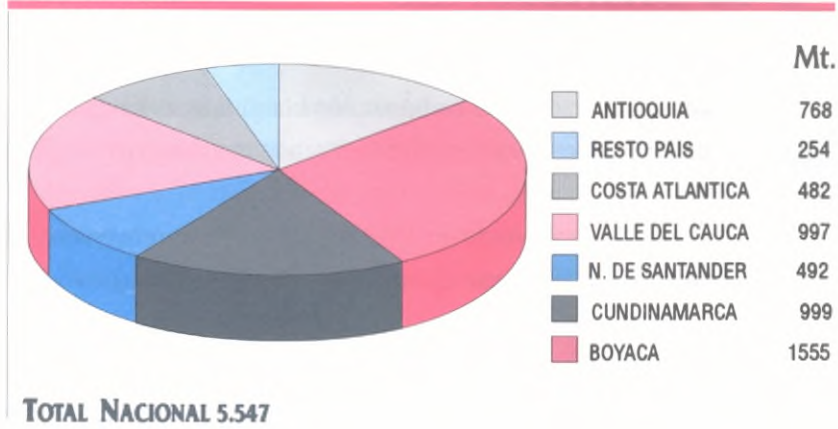
En términos de consumo interno de carbón, en los Departamentos de Cundinamarca y Boyacá fue en donde más se utilizó este energético en 1993, en razón de la ubicación en esta zona de importantes circuitos industriales y plantas carboeléctricas. (Gráfica 2)

Por sectores económicos, el eléctrico, tanto público como privado, presentó la mayor dinámica de consumo nacional, dentro de los 5.5 Mt consumidas en 1993, representó el 40%. La industria cementera y la metalúrgica fueron también igualmente representativas dentro del consumo interno que sumadas fueron del 30%. (Gráfica 3)



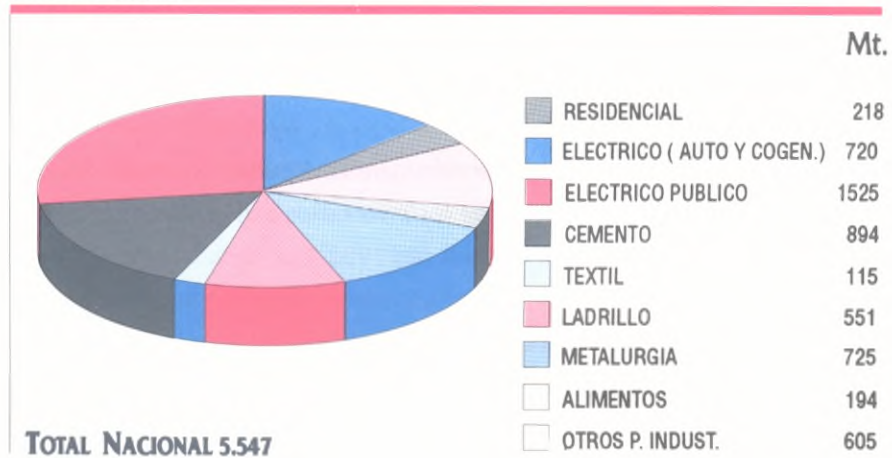
GRAFICA 2

## COLOMBIA

CONSUMO NACIONAL DE CARBON POR REGIONES 1993  
(Miles de Toneladas año)

GRAFICA 3

## COLOMBIA

CONSUMO NACIONAL DE CARBON - SECTORES ECONOMICOS 1993  
(Miles de Toneladas)

Al realizar un análisis comparativo con el año de 1992 (consumo de 5,6 Mt), el consumo total nacional no creció y, por el contrario, mostró un decrecimiento del 0,3%. La causa de este fenómeno fue el sector eléctrico al disminuir su consumo en 1993, cerca del 4%. Esta situación requiere atención especial por sus posibles implicaciones socioeconómicas en la población minera.

Mirando en retrospectiva con respecto de los últimos años, se vuelve a la tendencia descendente de participación del carbón en la generación eléctrica del país, modificada únicamente, en forma puntual, durante el período reciente de racionamiento eléctrico.



# E XPORTACIONES

Las exportaciones de carbón colombiano fueron fundamentalmente de carbón térmico, cerca del 95%; el resto correspondió a carbón metalúrgico.

El volumen exportado en 1993 fue de 18.4 Mt, proveniente de las minas de El Cerrejón Zona Norte, Central, Oreganal, La Jagua y otros pequeños productores. (Tabla 3)

TABLA 3  
COLOMBIA - CAPACIDAD DE EXPORTACION POR PROYECTO  
EN MILLONES DE TONELADAS

PROYECTOS	1990	1991	1992	1993	1994	1995	2000
CERREJON ZONA NORTE	11.80	13.35	11.80	13.80	14.00	15.00	15.00
CERREJON CENTRAL	0.07	-	1.00	1.90*	1.50	1.50	3.00
LA JAGUA	1.10	1.30	1.40	1.80*	1.80	1.80	2.00
LA LOMA	-	-	-	-	1.20	2.70	6.00
CALENTURITAS	-	-	-	-	0.30	0.80	3.00
OREGANAL	-	-	-	0.09	0.45	0.56	3.00
OTROS	0.70	0.70	0.80	0.80*	0.80	1.00	1.00
<b>TOTAL</b>	<b>13.67</b>	<b>13.35</b>	<b>15.00</b>	<b>18.39</b>	<b>20.05</b>	<b>23.36</b>	<b>33.00</b>

\* Cifras Provisionales

Aún cuando la producción para la exportación fue de 16.1 Mt, el mayor volumen exportado se debió a variación de los inventarios existentes en las zonas mineras, con respecto a los valores de los mismos en el año 1992.


Es importante anotar que el destino principal de las exportaciones de carbón térmico es Europa y el Mediterráneo y continuará siéndolo en el futuro, aunque en 1993 declinó la participación con respecto a la del año inmediatamente anterior. El Lejano Oriente consumió cerca de 514.000 t, constituyéndose en el mercado con mayor potencial para el país, ya que su crecimiento con respecto de 1992 fue del 75%. (Tabla 4).

TABLA 4  
COLOMBIA - EXPORTACIONES DE CARBON  
EN MILES DE TONELADAS

REGIONES	1990	1991	1992	1993
EUROPA CENTRO Y NORTE	9.898	10.818	10.316	9.841
MEDITERRANEO	1.624	2.096	2.514	3.691
AMERICA	1.731	2.136	1.876	4.354
LEJANO ORIENTE	308	304	294	514
<b>TOTAL</b>	<b>13.561</b>	<b>15.354</b>	<b>15.000</b>	<b>18.400</b>

FUENTE: Carbones de Colombia S.A., CARBOCOL.





El volumen exportado en 1993 representó ingresos al país cercanos a US\$ 570.4 millones, a un precio promedio de US\$ 31.00/t. Estos ingresos solo crecieron el 3% con respecto a los del año 1992 (US\$ 555.0), a pesar de que el volumen de exportación se incrementó el 23% debido a la caída del precio promedio del año, aproximadamente US\$ 6 por debajo del año anterior.

Sobre el mercado, actuaron factores adversos, tales como la recesión económica a nivel mundial, los altos inventarios al terminar 1992 en los países importadores, el invierno moderado en Europa y la tendencia al aumento del consumo de gas natural en los mismos países.

El aumento de las importaciones en el Lejano Oriente se originó en las nuevas plantas de generación eléctrica con base en carbón; en Norte América se debió a la huelga de mineros, con 6 meses de duración. Por otro lado, hubo disminución de compras en el Reino Unido, Francia, Alemania, Italia y Dinamarca. La oferta exportable se aumentó apreciablemente; si bien la huelga mencionada redujo la oferta de los EEUU, los demás países exportadores la aumentaron, en especial los que compiten con Colombia en el mercado Europeo.

En síntesis, el desequilibrio determinado por el exceso de oferta exportable, de aproximadamente 11 Mt en relación con la demanda (203 Mt vs. 192 Mt) dió lugar a una reducción en los precios de los contratos a largo plazo del orden de US\$5/t, con respecto al año anterior.

Los nuevos proyectos carboníferos de gran y mediana minería no contaron con una adecuada infraestructura que permitiera su desarrollo en forma competitiva, teniendo que recurrir al transporte por carretera, medio que no es el apropiado para la movilización de grandes volúmenes a largas distancias y consecuentemente tiene una alta incidencia en los costos unitarios de exportación del carbón; igual cosa ocurre con los puertos existentes, que tienen limitaciones en su capacidad y eficiencia operacional. Dado el bajo precio del carbón en el mercado internacional, estos dos componentes de costos no hacen posible una adecuada participación de los mineros colombianos en ese mercado, con excepción de la Asociación Carbocol- Intercor, que dispone de una infraestructura moderna, con alta eficiencia operacional.

## I NVENTARIOS

Hubo un alto movimiento de inventarios durante el año para el mercado de exportación, pasando de 2.4 Mt al final de 1992 a un valor cercano a 0.6 Mt a fines de 1993. Para el consumo interno, la situación fue diferente: Una vez superado el racionamiento, se volvió a disminuir la participación del carbón en la generación; el sector eléctrico acumuló 567 mil toneladas en inventarios de carbón a fines del año, lo que le permitiría operar alrededor de 6 meses sin requerir compras adicionales. Esto trae consecuencias graves de desempleo y disminución de ingresos a la comunidad minera que suministra el carbón, sobretodo si se tiene en cuenta que ésta pertenece a zonas del país tradicionalmente deprimidas.





Ante esta situación, es necesario aumentar la disponibilidad de las térmicas de carbón, con el fin de que operen en la base de la generación. Este planteamiento ha venido siendo repetido en forma continua por Ecocarbón y es de esperar que sea finalmente acogido en la operación del despacho del sector eléctrico y en el Plan Energético Nacional, como complemento de la inclusión hecha por el actual Gobierno, en el Plan de Expansión de Referencia del sector eléctrico, de nuevas plantas carboeléctricas, de las cuales, Termopaipa IV y Termocesar I, son una realidad.

## PROYECTOS EN EJECUCION

### GRAN MINERIA

#### La Loma

Contrato firmado con Drummond Ltd. de Alabama (EE.UU.) el 23 de Agosto de 1988, perfeccionado el 22 de febrero de 1989, fecha a partir de la cual se iniciaron los treinta (30) años de vigencia. En su desarrollo se cumplió con la etapa exploratoria, en la que se definió la factibilidad Técnico-Económica del proyecto integrado mina - ferrocarril - puerto, la cual fue aprobada el 18 de julio de 1991. Las primeras exportaciones están programadas para el primer trimestre de 1995.

La capacidad de exportación del proyecto es de diez (10) Mt/a. Durante 1993 se continuó con la etapa de construcción y montaje, se avanzó en los diseños mineros y de infraestructura hasta un nivel que permite contratar su detalle final y construcción. Se obtuvieron todos los permisos y licencias gubernamentales.


Al finalizar 1993 Drummond inició la construcción de las obras portuarias en el sitio que le fue autorizado por el Gobierno Nacional. La capacidad del puerto será de 10 Mt/a. para la exportación de carbón proveniente de este proyecto, iniciando una primera fase con capacidad de 6 Mt/a.

En cuanto a las futuras operaciones mineras, Drummond viene desarrollando el plan de actividades propuesto en el Estudio de Factibilidad aprobado, destacándose el avance logrado en los diseños para las obras de infraestructura minera, los que se iniciarán próximamente, para cumplir con la fecha indicada de inicio de exportaciones en el mes de enero de 1995.

#### Calenturitas

Contrato firmado con Prodeco el 21 de febrero de 1989, perfeccionado el 12 de julio del mismo año, fecha a partir de la cual se iniciaron los treinta (30) años de su vigencia. Ya se cum-





plió con la etapa exploratoria que incluyó la Factibilidad Técnico-Económica del proyecto minero, la cual fue aprobada el 23 de octubre de 1992. El carbón producido será transportado por carretera y/o ferrocarril, al puerto de propiedad de Prodeco en el área de Santa Marta. Se está estudiando una ubicación portuaria para construir un nuevo puerto de manera integral por las empresas carboneras y asociadas con la producción y comercialización de carbón del Cesar, lo cual, adicionado a la rehabilitación de la línea férrea nacional que une este Departamento con el del Magdalena, pondría a los industriales del carbón en condiciones de competencia en el nivel internacional.

El proyecto está diseñado para producir hasta tres (3) Mt/a. Se adelanta la etapa de construcción y montaje, la cual culminará en el tercer trimestre de 1994. A finales de 1993 y de acuerdo con autorizaciones previas, se inició la minería de prueba autorizada hasta 1.450.000 toneladas, para ser extraídas antes de iniciar el período de explotación, con el objeto de buscar un posicionamiento en el mercado internacional para el tipo de carbón del proyecto.

### Oreganal

Contrato firmado con Carbones del Caribe S.A. el 6 de septiembre de 1991, perfeccionado el 10 de junio de 1992, fecha a partir de la cual se iniciaron los treinta (30) años de su vigencia. Actualmente se cumple con la etapa exploratoria, en la que se definirá la Factibilidad Técnico-Económica de la explotación y las características de la infraestructura necesaria para la exportación de carbón.

El proyecto tiene como objetivo producir hasta tres (3) Mt/a. Carbones del Caribe adelanta una producción de prueba para extraer 1.2 Mt en un período de tres (3) años. Esta operación de prueba busca, además de estudiar condiciones de mercado, allegar datos al proyecto minero y capacitar el personal. Al finalizar el mes de diciembre de 1993, se habían exportado 90.398 toneladas de carbón y se habían consumido en el país 14.993 toneladas.

La exportación de carbón de este proyecto está afectada por la ya mencionada falta de infraestructura adecuada, inicialmente se hará por carretera hacia el mar Caribe. La Empresa adelanta el estudio de diferentes opciones portuarias, incluyendo la posibilidad de un desarrollo integral de infraestructura con otras empresas del área, para adelantar bien sea un proyecto nuevo de transporte y embarque, o para utilizar la infraestructura que pueda tener disponible la Asociación de El Cerrejón Zona Norte, sin que se vea afectada la operación de éste.







Las alternativas portuarias estudiadas incluyen a Bahía Portete, adyacente a Puerto Bolívar, la cual dispone de infraestructura de acceso apropiada y de condiciones marinas favorables, lo que implica baja inversión para su desarrollo.

Las otras posibilidades portuarias se localizan en el sector de Carrizal (Sur del Cabo de la Vela) Río Ancho y Río Cañas.

Si se logran eliminar las mencionadas limitaciones en infraestructura de transporte y embarque, Colombia estaría en condiciones de exportar en el año 2000, en forma competitiva, 33 millones de toneladas, de las áreas ya contratadas; ello, a los precios actuales representaría divisas por US\$ 1.200 millones.

### PEQUEÑA MINERÍA

En este tipo de minería se encuentra un alto grado de informalidad que se traduce esencialmente en baja productividad, irregular calidad del producto y deterioro ambiental. Esta situación ha conllevado a que el minero artesanal tradicional, en muchos casos, obtenga bajos salarios, carezca de seguridad social y trabaje en condiciones precarias.

Por lo tanto el Estado, a través de Ecocarbón ha puesto en marcha una serie de programas de apoyo a la industria del carbón, con los cuales se espera atender adecuadamente los problemas que tiene este sector.

Los programas específicos son: Asistencia Técnica, gestión Ambiental, Infraestructura Física y Social y Atención Integral al Menor Trabajador. A estos programas prestó especial atención Ecocarbón durante 1993, en búsqueda de mejorar las condiciones del pequeño minero, iniciando con la solución a la situación de informalidad de la minería. En este sentido se desarrolló un programa intenso de contratación de áreas, el cual en 1993 alcanzó a atender 111 solicitudes de contratación, de las cuales 57 resultaron en nuevos contratos, para elevar a 312 el número total de contratos vigentes, debidamente legalizados.

P

## PLAN DE EXPANSION DE REFERENCIA DEL SECTOR ELECTRICO

Los estudios de demanda realizados por el Gobierno Nacional, establecieron que para el año 2000 la capacidad instalada debe ser de 12.300 MW para lo cual se requieren en el período 1994 - 2000 de la construcción de 1.950 MW adicionales.



El CONPES, Consejo Nacional de Política Económica y Social, por medio de su documento 2678 del 11 de noviembre de 1993, estableció que la expansión debería realizarse mediante la construcción de 450 MW a carbón, 750 MW a gas y el resto hidráulicos.

Para atender los requerimientos de carbón, la Electrificadora de Boyacá realizó una convocatoria pública internacional para la construcción de 150 MW en Paipa, mediante el sistema de contratación B.O.O.M.; esta térmica ya fue adjudicada a un inversionista privado. Para este proyecto Ecocarbón realizó el correspondiente estudio de suministro de carbón.

Adicionalmente, Interconexión Eléctrica S.A. - ISA realizará la contratación de un proyecto de 300 MW en el Departamento del Cesar. Dicha empresa contrató con una firma de Banca de Inversión la elaboración de toda la documentación requerida para que inversionistas privados realicen el montaje y operación del proyecto. El cronograma acordado con el contratista, contempla que esté contratado en 1994.

Para impulsar el desarrollo de este proyecto, Ecocarbón está apoyando a nivel técnico a ISA y, adicionalmente, impulsó y logró la constitución de una promotora en el Departamento del Cesar.

Aún cuando estas acciones permitirán en un futuro que la generación con base en carbón se incremente, es necesario realizar otras actividades para que las plantas actuales generen en la base del sistema eléctrico, respaldadas por medio de contratos de suministro de combustible a largo plazo, que contribuyan a incrementar el consumo de este energético.

TABLA 5  
**ANÁLISIS DE GENERACION ELECTRICA Y CONSUMO DE CARBON EN EL SECTOR ELECTRICO**

TERMOELECTRICA	CAPACIDAD NOMINAL	INVENTARIOS (KT)		GENERACION 1993	CONSUMO 1993	PLAN 1994	CONSUMO 1994
		31-12-93	31-01-94	(GWh)	(KT)	(GWh)	(KT)
TERMOGUAJIRA	330.0	153.1	141.2	1,759.1	118.1	1,847.1	253.214
TERMOPAIPA	173.0	146.8	162.2	862.2	401.7	1,014.1	494.064
TERMOTASAJERO	163.0	93.0	85.0	805.1	291.3	329.1 <sup>(1)</sup>	128.000
TERMO YUMBO	58.0	37.0	37.0	220.0	175.0	244.0	180.000 <sup>(2)</sup>
TERMOZIPA	268.0	137.8	150.3	770.8	394.8	547.0	280.000 <sup>(3)</sup>
<b>TOTAL</b>		<b>567.7</b>	<b>575.7</b>		<b>1380.9</b>		<b>1,335.2</b>

(1) Según Programación ISA sujeto a variación de acuerdo con necesidades. Están previstas una parada corta de la unidad en el mes de mayo y otra de dos meses para realizar un overhaul en agosto y septiembre.

(2) Cifras aproximadas

(3) Cifras Estimadas por ECOCARBON según información preliminar en la EEB. para 1994.

FUENTE: ELECTRIFICADORAS

Para los nuevos proyectos térmicos, es necesario revisar con urgencia los valores de inversión, puesto que los estudios sobre los cuales están basados fueron elaborados en la década pasada. Adicionalmente, los recientes avances en tecnologías de generación ofrecen alternativas modulares, de alta eficiencia y bajo impacto ambiental, a costos competitivos con otras alternativas de generación.



Para complementar lo anterior, se requiere revisar la política de precios de los diferentes combustibles, de tal manera que se corrijan las desviaciones y anomalías que impiden la libre competencia entre los energéticos a costos económicos. (Tabla 5).

P

## PLANEAMIENTO MINERO ENERGETICO

Como resultado del proceso de modernización del Estado, mediante el Decreto 2119 de 1992, que reestructuró el Ministerio de Minas y Energía, se creó la Unidad de Planeación Minero Energética, que reemplazó a la Comisión Nacional de Energía, con el objetivo de hacer la planeación integral del sector minero energético.

Ecocarbón ha participado de una manera activa en los Comités de Planeación Energética y de Planeación Minera que fueron constituidos como apoyo a la función de la Unidad. En el primero se continuó el esfuerzo que venía realizando la anterior Comisión Nacional de Energía, que habrá de resultar en el Plan Energético Nacional. En el segundo, se partió de la actividad previa desarrollada sobre el adelanto de un programa de Minerales Estratégicos y el Plan de Desarrollo Minero Nacional. Se espera tener este Plan Minero Nacional en un futuro cercano, con lo cual se llena un vacío que no ha permitido el desarrollo minero que merece el país, de lo cual el carbón es parte integrante.

E

## ECOCARBON

A mediados de 1992, el Gobierno Nacional a través de los Ministros de Minas y Energía y de Hacienda y Crédito Público, con la participación de Ecopetrol y Carbocol, concretó la decisión de capitalizar a Carbocol y de reducir su objeto social a la administración del Contrato de Asociación celebrado con Intercor y a la comercialización del carbón proveniente de esta explotación. Para el cumplimiento de las restantes funciones que venía cumpliendo Carbocol, allí mismo fue concebida la creación de una nueva Empresa de segundo grado, con régimen de Industrial y Comercial del Estado,







mediante la asociación de entidades públicas a la cual se llamó EMPRESA COLOMBIANA DE CARBON LTDA - ECOCARBON. Esta se habilitó para ser titular de aportes mineros, cumplir funciones reguladoras de la industria del carbón y de administración de fondos como el Fondo de Fomento del Carbón.

Mediante Decreto 094 de 1993, el Gobierno Nacional señaló las entidades descentralizadas del sector de minas que concurrirían a la formación de Ecocarbón y el monto de su participación social. Son ellas: El Instituto de Investigaciones en Geociencias, Minería y Química - INGEOMINAS, el Instituto de Asuntos Nucleares y Energías Alternativas - INEA y la Empresa de Minerales de Colombia S.A. - MINERALCO, cada una de ellas en terceras partes de igual valor.

En la Escritura Pública No. 0956 del 2 de abril de 1993, se formalizó la creación de Ecocarbón y sus estatutos sociales, los cuales fueron expedidos por el Gobierno, según aparece en el Decreto 871 del 13 de mayo del mismo año.

En los documentos indicados se señala como objeto social de Ecocarbón: "la promoción, el fomento y el desarrollo de la industria minera del carbón en sus ramas de exploración, explotación, transporte, comercialización y transformación, así como la investigación y el desarrollo tecnológico relacionado con dicho recurso natural. Actividades que podrá desarrollar directamente o a través de contratos con terceros, con excepción del proyecto de El Cerrejón Zona Norte".

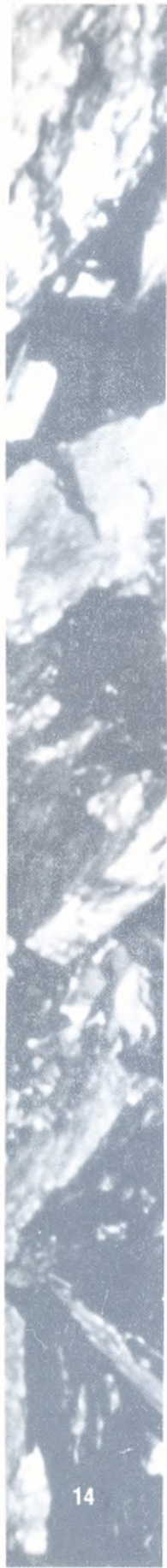
La designación de su primer Gerente General, se halla contenida en el Decreto No. 933 del 21 de mayo de 1993. Tomó posesión del cargo el 15 de julio del mismo año.

En la primera reunión de la Junta General de Socios fueron elegidos sus representantes en la Junta Directiva, designación que recayó en el Gerente General de Interconexión Eléctrica S.A. - ISA y el Director General de Ingeominas, como Principales y en el Director General de INEA y en el Gerente General de MINERALCO S.A., como suplentes.

Por Decreto No. 2303 del 18 de noviembre de 1993, el Señor Presidente de la República nombró como sus delegados Principales en la Junta Directiva a los doctores Eduardo Gaitán Durán y Juan Ricardo Montalvo Forero y en calidad de Suplentes a los Doctores Carlos Jaime Fajardo Martínez y Luis Jorge Grijalba Rodríguez.

A partir del nombramiento del primer Gerente General, Ecocarbón y Carbocol han venido cumpliendo una ardua tarea dirigida a la separación de las empresas, sin desmedro de la actividad que se venía desempeñando, en los términos del Convenio Interadministrativo aprobado por cada una de ellas. El Señor Ministro de Minas y Energía señaló la operatividad de la nueva Empresa mediante Resolución No. 32213 de fecha 23 de noviembre de 1993. En con-





secuencia, Ecocarbón definió su misión, plan estratégico y la estructura organizacional acorde con sus dos objetivos fundamentales como son: la administración del recurso carbonífero y el fomento y promoción de la industria del carbón.

Todas las actividades se desarrollarán dentro del marco de una filosofía corporativa, la cual ya ha sido transmitida a todos los funcionarios de la Empresa, con miras al desarrollo sostenible de la industria del carbón, y con las siguientes finalidades:

- 1 Identificación y evaluación del recurso.
- 2 Contratación y control de proyectos mineros.
- 3 Promoción Empresarial
- 4 A) Promoción al uso y al consumo de carbón.  
B) Apoyar la comercialización del carbón.
- 5 Fortalecer la capacidad exportadora de la Nación.
- 6 Investigación y Desarrollo Tecnológico.
- 7 Gestión Ambiental.
- 8 Gestión en Infraestructura.
- 9 Relaciones con las comunidades en las zonas de influencia.
- 10 Planeamiento y seguimiento al desarrollo de la industria del carbón.
- 11 Financiación del sector.
- 12 Asesorar al ente rector.
- 13 Procesos administrativos y de dirección.
- 14 Procesos de control.
- 15 Seguimiento e Interventoría de Contratos.

**EMPRESA COLOMBIANA DE CARBON LTDA.  
ORGANIGRAMA GENERAL**





# L EY DE REGALIAS

En desarrollo del mandato constitucional, establecido en los Artículos 360 y 361, el Ministerio de Minas y Energía, logró la aprobación por parte del Congreso de la República del proyecto de Ley No. 126, por el cual se crearon el Fondo Nacional de Regalías, la Comisión Nacional de Regalías y se reguló el derecho del Estado a percibir regalías por la explotación de recursos naturales no renovables.

Para el fomento de la minería del carbón, Ecocarbón logró una importante participación en los recursos previstos por la Ley, correspondiéndole cerca del 9% del total del Fondo Nacional de Regalías. Estos dineros se destinarán totalmente al logro de las finalidades previstas en la misma Ley; su proyección se muestra a continuación, en millones de pesos:

AÑO	TODOS LOS MINERALES	FNR	ECOCARBON
1994	406.000	111.650	9.710
1998	1.024.488	482.344	40.212

Lo anterior, independientemente de los recursos que los municipios y departamentos productores, así como los puertos carboníferos, recibirán directamente por concepto de regalías por la explotación del mineral.

# P RESUPUESTO DE ECOCARBON PARA 1994

## FUENTES

REGALIAS	\$	7'905.771
FOMENTO MINERO	\$	3'983.900
APORTES PRESUPUESTO NACIONAL	\$	11'151.000
OTROS INGRESOS	\$	2'022.029
RECAUDO PARA OTRAS ENTIDADES	\$	12'745.900
DISPONIBILIDAD INICIAL	\$	693.300
	\$	<b>38'501.900</b>

## USOS

FUNCIONAMIENTO	\$	9'414.300
GASTOS DE OPERACION	\$	550.000
INVERSION	\$	9'986.500
TRANSFERENCIAS OTRAS ENTIDADES	\$	18'551.100
	\$	<b>38'501.900</b>

A través del Artículo 25 del Decreto 2656 de 1989, el Gobierno Nacional asignó un presupuesto de \$38.000 millones para los gastos de funcionamiento e inversión de la Empresa, así como para las transferencias a otras entidades; de esta forma Ecocarbón quedó fortalecida económicamente y con ello, despejó su futuro financiero.

A continuación se presentan de una manera consolidada los programas de inversión para 1994, en millones de pesos:

1	Identificación y evaluación del recurso carbonífero	1.150.0
2	Contratación y control de proyectos mineros	600.0
3	Asistencia técnica y empresarial minera	750.0
4	Gestión Ambiental	1.200.0
5	Seguridad y salvamento minero	930.0
6	Créditos de Fomento Minero	1.200.0
7	Infraestructura física y social	2.324.0
8	Promoción y desarrollo del mercado del carbón	450.0
9	Investigación y desarrollo tecnológico del carbón	1.132.5
10	Infraestructura de transporte, embarque y obras	250.0
<b>TOTAL</b>		<b>9.986.5</b>

## A CTIVIDADES DE ECOCARBON DURANTE 1993

### 1 IDENTIFICACION Y EVALUACION DEL RECURSO

Se adelantaron reconocimientos geológicos en las áreas de La Chorrera (Boyacá) y Angelópolis - Sopetrán (Antioquia). La actualización del inventario de reservas del país se inició con el Departamento de Norte de Santander. Se contrató la geología detallada de superficie y perforaciones del área del Hoyo - Mosquera (Cauca), por valor de trescientos millones de pesos. Se inició la elaboración de términos de referencia con miras a contratar la prospección geológica del subsuelo de El Cerrejón Sur, la exploración de superficie del área del Catatumbo - San Miguel y la evaluación geológica complementaria y estudio de prefactibilidad minera del área de San Luis (Santander). Además de lo anterior, se hicieron reconocimientos geológicos en las diferentes áreas del país, con cobertura total de 450 KM<sup>2</sup>.



## 2 DESARROLLOS MINEROS

Se prestó especial atención a la explotación de la pequeña y mediana minería. En 1993 se prestó servicios de asistencia técnica a 136 empresas mineras.

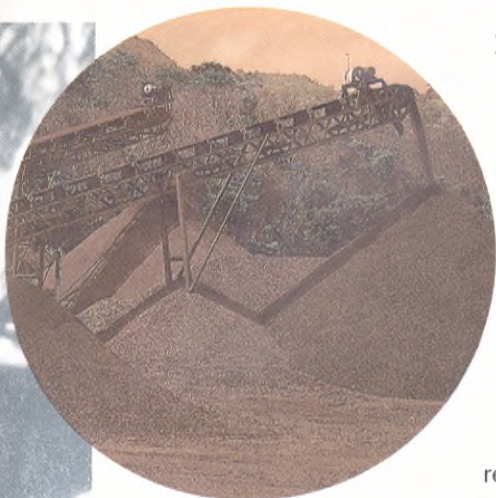
Vale la pena resaltar la acción de la Empresa en la minería de la Jagua de Ibirico, para lo cual se aprobaron \$500 millones a ser invertidos en la ejecución de proyectos de mejoramiento de las explotaciones. Se prepararon los términos de referencia para la contratación y ejecución del estudio hidrológico/hidrogeológico de la zona, el cual se adelantará mediante la modalidad de cofinanciación, con los empresarios mineros.

De igual manera, Carbocol contrató con la Gobernación del Cesar el área de El Tesoro, en la Jagua de Ibirico, para un proyecto de mediana minería, el cual se espera arranque en 1994.

## 3 ASISTENCIA TÉCNICA

La acción fundamental de este programa se centró en la selección de minas a ser atendidas, y en la elaboración de términos de referencia y contratación de firmas para la prestación de los servicios de asistencia técnica.

En total el programa permitió atender en 1993, 143 minas, el 50% de ellas en el altiplano Cundi-boyacense; se ejecutó la primera etapa para el mejoramiento de la calidad de vida en







20 minas del Valle del Cauca, junto con la definición de las nuevas áreas de estudio para la integración de contratos en la Jagua de Ibirico.

El programa de asistencia técnica se verá reforzado con la construcción de la sede para la Regional No.6, en la Jagua de Ibirico. En el mes de diciembre se suscribió el contrato, por valor de \$300 millones de pesos para dar inicio a los trabajos de construcción. Con ello esta zona del país podrá ser atendida en forma más directa con los diferentes programas de la Empresa.

#### 4 MEDIO AMBIENTE

En el programa de Gestión Ambiental de Ecocarbón, se completó el estudio de ordenamiento territorial a escala 1:50.000 en las zonas carboníferas del Valle del Cauca y Cundinamarca; se revisó el estudio de ordenamiento territorial a escala 1:100.000 en Norte de Santander y se determinó el proceso de contratación de los estudios en Boyacá a escala 1:50.000, en la etapa de diagnóstico.

Se definió un convenio en materia ambiental con la Gobernación de Boyacá y se establecieron las bases para celebrar otro con la Gobernación de Antioquia.

En este tema se hicieron diferentes trabajos de reforestación, de saneamiento territorial, de dotación de laboratorios especializados y de caracterización físico-química de aguas efluentes de las minas.

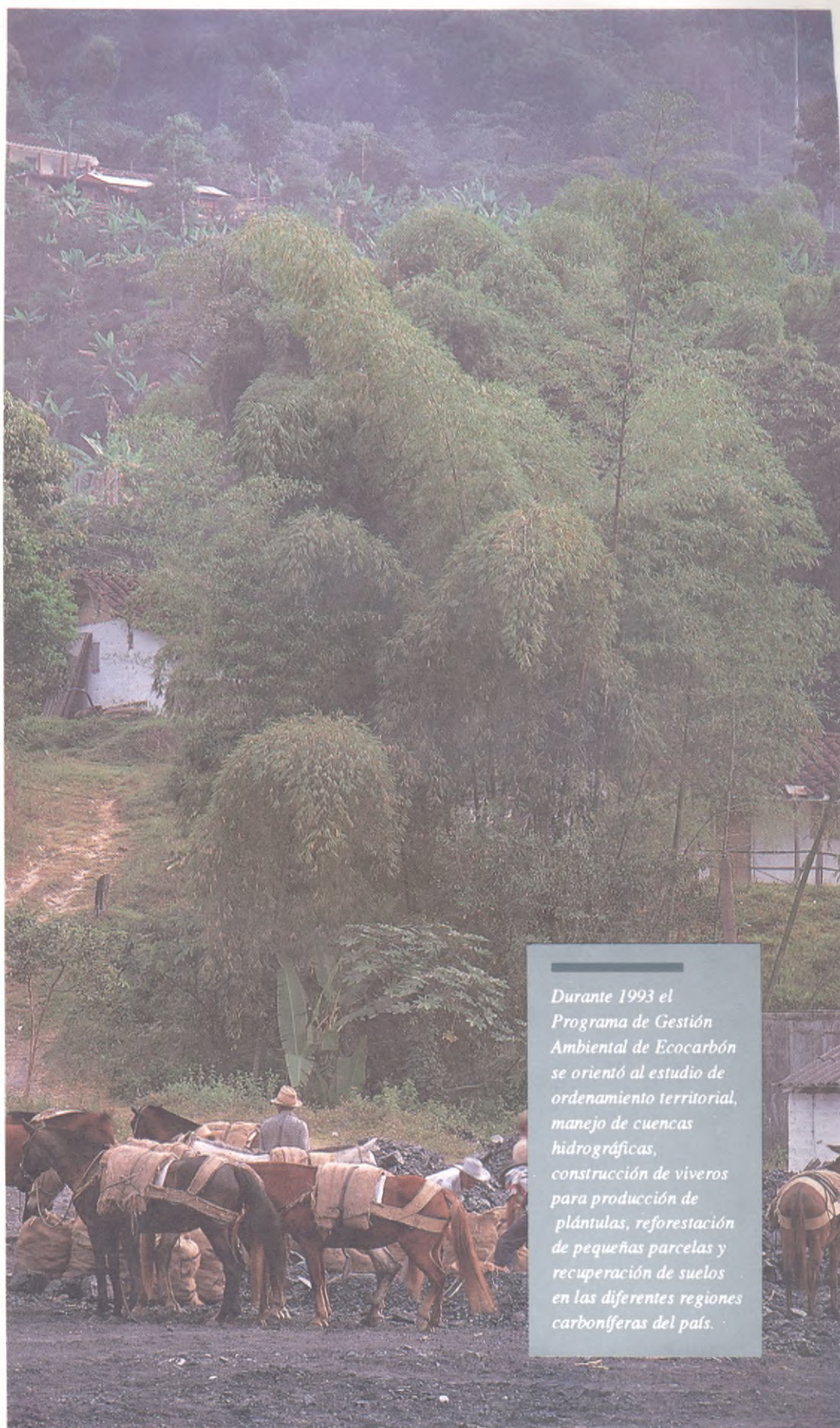
Las empresas propietarias de las térmicas de carbón, contaron con la colaboración de Ecocarbón, especialmente en la solución de la problemática ambiental. En este sentido se realizó el estudio ambiental ex-post de termopaipa y se participó activamente en la caracterización ambiental del parque térmico colombiano en el marco del Comité Ambiental del Sector Eléctrico Colombiano - (CASEC).

#### 5 INVESTIGACION Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

En el mes de noviembre se llevó a cabo el II Congreso Nacional de Investigación del Carbón, con el apoyo financiero y organizacional de Ecocarbón. Este es el foro nacional más importante para debatir y presentar los resultados que a nivel nacional se obtienen sobre esta temática. Contó con la asistencia de más de 200 investigadores nacionales y extranjeros.







*Durante 1993 el Programa de Gestión Ambiental de Ecocarbón se orientó al estudio de ordenamiento territorial, manejo de cuencas hidrográficas, construcción de viveros para producción de plántulas, reforestación de pequeñas parcelas y recuperación de suelos en las diferentes regiones carboníferas del país.*





En el desarrollo de proyectos específicos de investigación se destacan:

- Terminación del proyecto "Utilización de cenizas de las Carboeléctricas Colombianas".
- Construcción de la planta piloto para elaboración de briquetas.
- Inicio del programa de investigación en combustión con la aprobación de los proyectos de combustibilidad, mejora de eficiencia en calderas industriales, modelamiento matemático para la coquización y plantas piloto de lavado de carbón.

## 6 BRICARBON

Junto con otras empresas del Departamento de Antioquia, se constituyó la Empresa Bricarbón, para la construcción y operación de una planta de briquetas de carbón para producir 20.000 t/a, utilizando carbón de la región de Amagá.

Adicionalmente, se contrató un estudio de mercado por \$40.000.000, con el fin de promover la construcción de plantas similares en otras regiones del país.

## 7 INFRAESTRUCTURA FISICA Y SOCIAL

Dentro del programa de infraestructura física y social de Ecocarbón, en el tiempo correspondiente a julio - diciembre 1993, se firmaron 32 convenios de cooperación mutua con otras entidades, por un valor total de \$1.897 millones, de los cuales Ecocarbón aportó \$992.0 millones de pesos, para la ejecución de obras de equipamiento comunitario y social con el fin de mejorar el nivel de vida de las comunidades mineras.

## 8 PROMOCION INTERNACIONAL

Se realizó una promoción internacional para construir una carboeléctrica de 70 MW de capacidad en Costa Rica y para suministrarle el carbón bajo un sistema BOT; actividades similares se llevaron a cabo en Panamá, El Salvador y Marruecos.

Ecocarbón prestó colaboración permanente al Ministerio de Comercio Exterior para las negociaciones comerciales entre los miembros del Grupo de los Tres y participó en el Comité organizador de ENERLAC 93, evento de gran impacto internacional por la temática, asistencia y calidad de los expositores y panelistas. Allí se presentó el Proyecto de Briquetas y el programa de Carboeléctricas en Colombia.



## S INDICATO

En respuesta a la sustitución patronal llevada a cabo por Ecocarbón, los trabajadores de la nueva Empresa organizaron provisionalmente el Sindicato de Trabajadores de Ecocarbón, organización que fue debidamente reconocida por el Ministerio del Trabajo y Seguridad Social.

La Gerencia General y las directivas del Sindicato, en un ambiente de cordialidad y mutuo respeto, han tenido sus primeras reuniones, en las cuales se han tratado temas referentes al proceso de ajuste estructural que la Empresa viene experimentando. A pesar del poco tiempo de actividades, el Sindicato ha mostrado madurez y especial voluntad de trabajo para seguir adelante, en su campo de responsabilidad, con el proceso de consolidación que adelanta la Empresa.

## C ONTROL INTERNO

Esta función ha venido siendo fortalecida con el propósito esencial de asegurar la adecuada protección de los diferentes recursos de la Empresa y de velar porque se cumplan las leyes, normas y políticas, todo dentro de la misión que guía la Institución.

Se puede concluir del resumen anterior, que la Empresa ha iniciado labores con una gran proyección, con claro entendimiento de la difícil misión encomendada. A ello ha contribuido significativamente el apoyo y guía del Ministerio de Minas y Energía, a través del Señor Ministro y el señor Viceministro, así como de los Socios y demás Miembros de la Junta Directiva. El recurso humano de la Empresa es su principal patrimonio; lo valioso de su contribución está claramente demostrada en la labor realizada. A todos un agradecimiento especial, convencidos de que con su concurso la Empresa saldrá airosa.





# F ESTADOS FINANCIEROS

A DICIEMBRE 31 DE 1993



**B**

## ALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 1993

### ACTIVO

#### ACTIVO CORRIENTE

A Diciembre:  
En Pesos Colombi

#### DISPONIBLE

Caja

0

Bancos

1.159.860

#### Total disponible

Notas 3 **1.159.860**

#### INVERSIONES

Derechos fiduciarios

2.069.339.872

Derechos de recompra de inversiones negociadas - REPOS-

1.499.000.000

Otras inversiones - FONDEO

593.874.384

#### Total inversiones

2d y 4 **4.162.214.256**

#### DEUDORES

Anticipos y avances

A contratistas

232.853.478

A trabajadores

2.636.438

Otros

300.000

#### Total anticipos y avances

**235.789.916**

#### Ingresos por cobrar

Intereses

15.941.830

#### Anticipo de impuestos y contribuciones o saldos a favor

Retención en la fuente

5.532.565

Impuesto de renta diferido

11.488.113

#### Cuentas por cobrar a trabajadores

Vehículos parte corto plazo

80.373.613

Educación

6.835.348

Médicos, odontólogos y similares

13.669.355

#### Total cuentas por cobrar a trabajadores

**100.878.316**

#### Deudores varios

Otros - Fondo de vivienda Carbocol S.A.

894.010

Otros - Carbocol S.A. - Conceptos varios -

69.623.994

Otros - Carbocol S.A. - Prest. Sociales Pers. transferido

976.206.010

Otros - Carbocol S.A. Transferencias para fomento minero

2m 2.945.395.145

Menos - Abono a cuenta

(2.945.395.145)

#### Total deudores varios

**1.046.724.014**

Total deudores

2e y 5 1.404.866.641

#### TOTAL ACTIVO CORRIENTE

**5.579.728.870**

**0**



# ALANCE GENERAL

## A DICIEMBRE 31 DE 1993

### ACTIVO

#### ACTIVO A LARGO PLAZO

A Diciembre 31  
En Pesos Colombianos

#### DEUDORES

##### Cuentas por cobrar a trabajadores

Vehículos parte largo plazo

Calamidad doméstica

##### Total cuentas por cobrar a trabajadores

53.582.408 0

3.620.829 0

**57.203.237 0**

#### PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Equipo de computación y comunicación

Flota y equipo de transporte

##### Total propiedad planta y equipo

66.641.996 0

64.186.394 0

2F y 6 **130.828.390 0**

#### DIFERIDOS

##### Cargos diferidos

Programas para computador (software)

2g 21.074.225 0

##### TOTAL ACTIVO LARGO PLAZO

**209.105.852 0**

##### TOTAL ACTIVO

**5.788.834.722 0**

##### CUENTAS DE ORDEN

**1.445.294.293 0**



B

## ALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 1993

### PASIVO Y PATRIMONIO

#### PASIVO CORRIENTE

A Diciembre 31  
En Pesos Colombianos

#### PROVEEDORES

Nacionales

Notas

1993  
(1)

1992  
(1)

47.609.490

0

#### CUENTAS POR PAGAR

##### Costos y gastos por pagar

Gastos legales

28.633.342

0

Honorarios

6.589.800

0

Servicios de mantenimiento

203.086.738

0

##### Total costos y gastos por pagar

**238.309.880**

**0**

##### Retención en la fuente

Salarios y pagos laborales

65.590.714

0

Honorarios

694.302

0

Compras

605.885

0

Otras retenciones y patrimonio

6.000

0

Por impuesto de timbre

4.758.000

0

##### Total retención en la fuente

**71.654.901**

**0**

##### Retenciones y aportes de nómina

Aporte al ISS

52.983.946

0

Aportes al ISS, Sena y Cajas de Compensación

44.685.031

0

##### Total retenciones y aportes a nómina

**97.668.977**

**0**

#### IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS

De renta y complementarios

58.301.846

0

#### OBLIGACIONES LABORALES

Cesantías consolidadas parte corto plazo

304.298.361

0

Vacaciones

105.144.385

0

Prestaciones extralegales

152.257.605

0

##### Total obligaciones laborales

2j **561.700.351**

**0**

#### TOTAL PASIVO

2k **1.075.245.445**

**0**

#### DIFERIDOS

Ingresos recibidos por anticipado

2i 4.420.697.619

0

#### PASIVO LARGO PLAZO

Cesantías consolidadas parte largo plazo

118.338.252

0

#### TOTAL PASIVOS Y DIFERIDOS

7 **5.614.281.316**

**0**



**B**

# ALANCE GENERAL

## A DICIEMBRE 31 DE 1993

### PASIVO Y PATRIMONIO

#### PATRIMONIO

A Diciembre 31  
En Pesos Colombianos

Notas	1993 (1)	1992 (1)
<b>Aportes sociales</b>		
Cuotas o partes de interés social	1c y 8 90.000.000	0
<b>RESERVAS</b>		
<b>Reservas obligatorias</b>		
Reserva legal	2l 0	0
<b>REVALORIZACION DEL PATRIMONIO</b>		
<b>Ajustes por inflación</b>		
De capital social	4.528.891	0

### RESULTADOS DEL EJERCICIO

#### UTILIDAD DEL EJERCICIO

Utilidad del ejercicio	2c y 12 131.286.651	0
Pérdida por exposición a la inflación	(4.448.403)	0
<b>Total utilidad del ejercicio antes de impuesto sobre la renta</b>	<b>126.838.248</b>	<b>0</b>
Menos - Provisión para impuesto de renta	(46.813.733)	0
<b>Total utilidad neta del ejercicio</b>	<b>80.024.515</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>174.553.406</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>5.788.834.722</b>	<b>0</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN POR CONTRA</b>	<b>1.445.294.293</b>	<b>0</b>

Las notas son parte integral de los Estados Financieros

(1) Ver nota 2n

(2) Ver nota 2a

**ABRAHAM ROMERO ARIZA**  
Gerente General

**CARLOS SEGURA GOMEZ**  
Contador  
TARJETA PRO. No. 3644-T

**CARLOS E. ISAZA CORTES**  
Revisor Fiscal  
TARJETA PRO. No. 27775-T



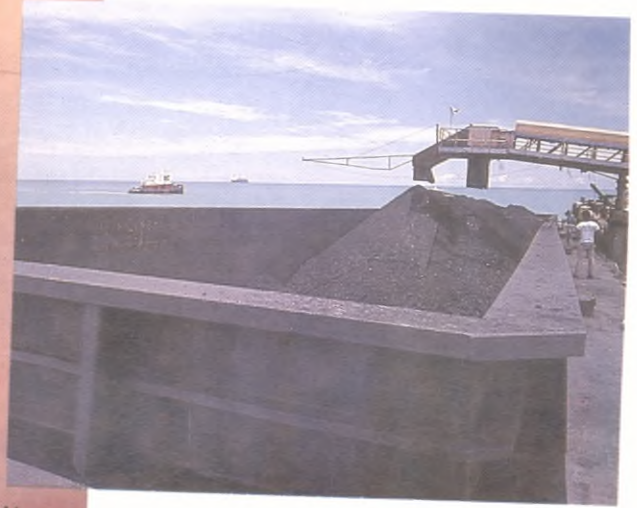
E

## ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

A Diciembre 31  
En Pesos Colombianos

Notas	1993 (1)	1992 (1)
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		
	2.709.605.229	0
	8.484.164	0
<b>9</b>	<b>2.718.089.393</b>	<b>0</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		
	1.305.876.171	0
	921.710.747	0
	472.688.934	0
	8.575.377	0
	<b>2.708.851.229</b>	<b>0</b>
	9.238.164	0
<b>10</b>		
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		
<b>Financieros</b>		
	94.978.512	0
<b>Otros Ingresos</b>		
	792.689.626	0
	183.516.384	0
	23.814.217	0
	<b>1.000.020.227</b>	<b>0</b>
	3.999.033	0
	10.725	0
<b>9</b>	<b>1.099.008.497</b>	<b>0</b>
<b>EGRESOS NO OPERACIONALES</b>		
<b>Financieros</b>		
	754.000	0
<b>Otros egresos</b>		
	792.689.626	0
	183.516.384	0
<b>10</b>	<b>976.960.010</b>	<b>0</b>
	(4.448.403)	0
	126.838.248	0
	46.813.733	0
	<b>80.024.515</b>	<b>0</b>

Las notas son parte integral de los Estados Financieros



NOTAS A LOS  
ESTADOS FINANCIEROS

A DICIEMBRE 31 DE 1993



# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de DICIEMBRE de 1993

## 1 Entidad y Objeto Social

### A. CONSTITUCION

La Empresa Colombiana de Carbón Ltda - Ecocarbón - es una sociedad constituida mediante escritura pública número 0956 del 2 de abril de 1993, registrada en la Notaría 33 del Círculo de Santafé de Bogotá y con duración de 100 años, hasta el 2 de abril del año 2093.

### B. OBJETO SOCIAL

Dentro del marco que señale la política del Gobierno Nacional, la sociedad tendrá por objeto la promoción, el fomento y el desarrollo de la industria minera del carbón en sus ramas de exploración, explotación, transporte, comercialización y transformación, así como la investigación y el desarrollo tecnológico relacionado con dicho recurso natural. Estas actividades se puede ejecutar directamente o a través de contratos con terceros, con excepción del proyecto Cerrejón Zona Norte; que está a cargo de Carbones de Colombia S.A. - Carbocol S.A.

Por el origen de la totalidad de su capital y la calidad de sus socios, la sociedad está sometida al régimen de las Empresas Industriales y Comerciales del Estado y para los efectos de la tutela administrativa, es vinculada al Ministerio de Minas y Energía.

En consecuencia, una eventual disolución y liquidación de sus haberes tendrá sólo las siguientes causales:

Expiración del plazo fijado para su duración.

Resolución de la Junta de Socios.

Disposición legal expresa que ordene su disolución y liquidación.

### C. CAPITAL Y SOCIOS

El capital de la sociedad es de \$ 90'000.000 dividido en 90 cuotas sociales de \$ 1'000.000 cada una. Sus socios son:

- Instituto de Ciencias Nucleares y Energías Alternativas - INEA -
- Instituto de Investigaciones en Geociencias, Minería y Química - Ingeominas -
- Minerales de Colombia S.A. - Mineralco -

Cada socio ha aportado \$ 30'000.000 para un capital pagado total de \$ 90'000.000.

### D. REGISTROS

La sociedad se encuentra inscrita en el registro mercantil con el número 560543.

La Administración de Impuestos Nacionales asignó a la sociedad el Nit No. 800204562 - 6



## **E. JUNTA DIRECTIVA Y GERENCIA GENERAL**

La Junta Directiva de la Sociedad está conformada por 5 miembros, así:

- Ministro de Minas y Energía o su delegado, quienes la presiden.
- 2 representantes de los socios con sus respectivos suplentes.
- 2 representantes del Presidente de la República con sus respectivos suplentes.

La Dirección, administración y representación legal de la Empresa, está a cargo del Gerente General.

## **F. ORGANOS DE VIGILANCIA Y CONTROL**

El control fiscal de la sociedad es ejercido por la Contraloría General de la República en forma posterior y selectiva y de conformidad con las normas vigentes.

Los estatutos de la sociedad disponen que ésta tendrá un Revisor Fiscal, elegido y removido por la Junta de Socios.

De acuerdo con el monto de los activos, la sociedad está sujeta a la vigilancia de la Superintendencia de Sociedades.

Oficina de Control Interno, la cual depende de la Gerencia General.

## **2 Principales Políticas y Prácticas Contables**

En la preparación de sus Estados Financieros, Ecocarbón Ltda. ha utilizado las normas de contabilidad establecidas en Colombia mediante el Decreto No. 2160 de 1986, las cuales son concordantes en términos generales, con las normas internacionales. Se destacan las siguientes:

### **A. COMPARABILIDAD**

Los Estados Financieros se presentan cortados al 31 de Diciembre de 1993, en pesos Colombianos, comparativos con el ejercicio de 1992, año en que las cifras aparecen con cero, debido a que la sociedad fué constituida en 1993.

### **B. CONVERSION DE SALDOS EN MONEDA EXTRANJERA**

Durante el año de 1993 no se presentaron transacciones en moneda extranjera, por lo tanto, no se originaron conversiones de saldos ni diferencias en cambio.

### **C. AJUSTES POR INFLACION**

De acuerdo con los Decretos No. 2912 de 1991 y No. 2077 de 1992, la sociedad está obligada a efectuar ajustes integrales por inflación, para lo cual se toma como base la variación por-





centual del índice de precios al consumidor para ingresos medios, registrado entre el 1o. diciembre del año inmediatamente anterior y el 30 de noviembre del respectivo año.

Los ajustes por inflación se pueden realizar en forma anual o mensual. Sin embargo, atendido el pronunciamiento de la Superintendencia de Sociedades, en Ecocarbón Ltda. los ajustes se realizan en forma mensual y cubren las cuentas nominales (ingresos, costos y gastos) y las cuentas reales (activos y pasivos no monetarios y el patrimonio).

#### **D. INVERSIONES**

Las inversiones realizables son valorizadas al costo, el cual incluye los gastos directos incurridos en su adquisición.

#### **E. DEUDORES Y PROVISIONES DE PROTECCION**

Las cuentas por cobrar se presentan por su valor de realización, esto es, deducidos los intereses y otros conceptos que no se hayan causado. No registran provisiones sobre las cuentas por cobrar porque no hay cuentas de cobro dudoso.

Las partidas a cobrar incluyen anticipos a contratistas, con fondos provistos por Carbocol, que serán legalizados en 1994.

De acuerdo con el "Convenio Interadministrativo" los ingresos para fomento minero que Carbocol S.A. debe transferir a Ecocarbón Ltda durante 1993 incluyen tales partidas. Sin embargo, tales ingresos, se tratan como diferidos puesto que serán realizados durante 1994, para que tengan correspondencia con sus costos o gastos legalizados.

#### **F. INVENTARIOS, PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO. DEPRECIACIONES**

La propiedad, planta y equipo son valorizados al costo de adquisición o construcción. Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a los resultados del año a medida que se causen.

La sociedad no registró provisiones sobre activos obsoletos o sobrantes de inventario, ni ocurrieron ventas de activos durante 1993. Tampoco se registraron valorizaciones ni desvalorizaciones.

Debido a que los activos fueron adquiridos a finales del mes de diciembre de 1993, la sociedad no registró depreciaciones ni amortizaciones sobre los mismos.

#### **G. DIFERIDOS**

La sociedad registró cargos diferidos correspondientes a programas de computador adquiridos en diciembre de 1993. Por lo tanto no se han causado amortizaciones en el período.

#### **H. COSTOS Y GASTOS PREOPERACIONALES**

La Sociedad no registró costos ni gastos preoperacionales, porque dada la existencia del "Convenio Interadministrativo", estos no fueron representativos.



## **I. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS, COSTOS Y GASTOS**

Los ingresos se reconocen sobre la base de causación. Los costos y gastos se reconocen por su correlación con los ingresos que los originan; a falta de ellos los costos y gastos se contabilizan de acuerdo con las normas básicas de la causación y la prudencia.

De acuerdo con sus estatutos, la sociedad puede recibir directa o indirectamente, aportes del presupuesto nacional, los que provengan de cooperación técnica, o de otras fuentes.

A diciembre 31 de 1993, Ecocarbón Ltda. registró un ingreso diferido de \$ 4.000 millones de pesos provenientes del Ministerio de Hacienda, a través del Ministerio de Minas, que no fueron ejecutados en la vigencia de 1993 debido a que Carbocol S.A. suministró a Ecocarbón Ltda. todos los recursos necesarios para los programas de fomento minero, de acuerdo con lo previsto en el "Convenio Interadministrativo". Tales recursos serán ejecutados durante 1994.

## **Pasivos y Obligaciones Financieras**

### **J. LABORALES**

La sociedad registra las cesantías y otras prestaciones sociales a favor de sus trabajadores, con base en el "Convenio Interadministrativo" que se revela más adelante.

En ingresos y egresos no operacionales se registraron las cesantías por efectos de la sustitución patronal.

El valor del cálculo actuarial de las reservas para pensiones de jubilación al 31 de diciembre de 1993, para los trabajadores objeto de la sustitución patronal realizada el 16 de octubre de 1993, equivalente a \$ 940'622.500, es a cargo de Carbocol S.A.

### **K. COMERCIALES**

Las cuentas por pagar a proveedores y por servicios, causadas durante 1993, de acuerdo con el mencionado convenio, serán pagadas por Carbocol S.A. en el mes de enero de 1994.

La sociedad no registra operaciones sobre obligaciones financieras, bonos u otros tipos de documentos comerciales.

### **L. RESERVA LEGAL**

De las utilidades del ejercicio de 1993, la sociedad debe constituir una reserva legal formada con el diez por ciento de las utilidades líquidas, hasta que ésta ascienda por lo menos al cincuenta por ciento del capital suscrito.

El artículo 26 de la Ley 38 de 1989 (Abril 21) establece que las utilidades de las Empresas Industriales y Comerciales del Estado, son de propiedad de la Nación. El Consejo Nacional de Política Económica y Social - Conpes - en cada vigencia fiscal determinará en el plan operati-





vo anual la inversión, la cuantía de las utilidades que entrarán a hacer parte de los recursos de capital del presupuesto nacional.

#### **M. CONVENIO INTERADMINISTRATIVO ENTRE ECOCARBON LTDA Y CARBOCOL S.A.**

De acuerdo con directrices y políticas oficiales, plasmados en documentos oficiales, Carbocol S.A. debe restringir su objeto social a la administración del Contrato de Asociación Zona Norte, cuya explotación minera se encuentra en el Departamento de la Guajira.

Los mismos documentos oficiales propenderían por la creación de una sociedad entre entidades públicas que se denominará Ecocarbón, la cual se habilitará para ser titular de aportes mineros, cumplir funciones reguladoras de la industria del carbón, administrar fondos como el Fondo de Fomento del Carbón. Ecocarbón debe así mismo recibir todos los proyectos, programas, obras y actividades oficiales relacionadas con el área del carbón del sector minero energético, con base en la Autorización contenida en el Decreto No. 94 del 15 de enero de 1993, a excepción del proyecto Zona Norte.

Basadas en las directrices anteriores, las dos entidades celebraron un convenio interadministrativo, firmado el 15 de septiembre de 1993, mediante el cual se acuerdan los términos de las transferencias y/o cesiones de los proyectos, programas, recursos, bienes, obras y actividades comerciales, técnicas y de fomento de la minería, que debe hacer Carbocol S.A. así como las condiciones, términos y modalidades en que Ecocarbón Ltda. toma a su cargo lo anteriormente indicado.

Dicho convenio incluye capítulos separados para concretar todos los actos y operaciones, así:

- I. Aportes Mineros
- II. Gran Minería
- III. Mediana y pequeña minería
- IV. Estudios y documentos
- V. Fondo de Fomento del Carbón
- VI. Acciones en otras sociedades
- VII. Bienes muebles
- VIII. Bienes inmuebles
- IX. Contratos
- X. Obligaciones civiles y comerciales
- XI. Prestación de Servicios
- XII. Dependencias y personal
- XIII. Solución de controversias.
- XIV. Valor
- XV. Publicación
- XVI. Vigencia.

Al 31 de diciembre de 1993 se habían desarrollado los capítulos correspondientes a "Dependencias y personal" y a "Prestación de servicios".



El anexo No. XII-1 sobre "Dependencias y personal" establece los términos de la sustitución patronal de los trabajadores de Carbocol S.A. que prestarán sus servicios a Ecocarbón Ltda. la cual fue efectiva a partir del 16 de octubre de 1993.

El anexo No. XI-1 sobre "Prestación de servicios" establece que las dos entidades se prestarán apoyo mutuo y que los gastos derivados de los contratos, negocios y actividades propias de Ecocarbón Ltda, así como los salarios, beneficios y prestaciones sociales del personal transferido, serán pagados por Carbocol S.A. hasta el 31 de diciembre de 1993.

Como parte de los beneficios del personal transferido se ha registrado en Ecocarbón Ltda. proporcionalmente al número de personas, los fondos de Vehículo y Educativo.

El 3 de diciembre de 1993 se firmó el convenio relacionado con "Fondo de Fomento del Carbón", mediante el cual Carbocol S.A. delega en Ecocarbón Ltda. las funciones de recaudo, manejo e inversión de los recursos del Fondo de Fomento del Carbón. Una vez que los recursos propios sean trasladados a Ecocarbón Ltda., su registro y manejo contable se hará según el convenio, como parte de las cuentas ordinarias. Al 31 de diciembre Ecocarbón Ltda. ha prestado los servicios administrativos necesarios para el funcionamiento del fondo. A la misma fecha no ha recibido los recursos de que trata el convenio.

El 3 de enero de 1994, se firmó el Anexo XI-2 que extiende el período de vigencia del Anexo XI-1, relacionado con la prestación de algunos servicios. En este convenio se establece que Carbocol S.A. aportará a título de comodato los bienes que requiere Ecocarbón para su funcionamiento.

#### **N. PLAN UNICO DE CUENTAS**

El Decreto 2650 de 1993 establece el Plan Unico de Cuentas (PUC) para los comerciantes, el cual es de aplicación gradual a partir de los Estados Financieros cortados al 31 de diciembre de 1993 y se aplicará para todas las operaciones económicas.

Ecocarbón Ltda. presenta los Estados Financieros al 31 de diciembre de 1993, en las cuentas de Balance, convertidos a la clasificación del PUC. Para este efecto dispone de una tabla de equivalencias.

A partir del 1 de enero de 1994 es de aplicación obligatoria.

#### **O. IMPUESTO DE RENTA**

La sociedad calcula impuesto de renta por \$58'301.846 de los cuales \$11'488.113 corresponden a impuesto diferido, el que se determinó así:

Contribución especial	11'660.369
Provisión de impuesto de industria y comercio	26'633.342
Tarifa del impuesto de renta 30%	<u>11'488.113</u>

Por consiguiente la provisión para impuesto de renta de 1993 es de \$46'813.733.



### 3 Caja y Bancos

Las cuentas de caja y bancos presentaron los siguientes saldos al cierre del año:

		(Pesos \$)	
		Dic. 31 1993	Dic. 31 1992
<b>CAJA</b>			
Bogotá		0	0
<b>BANCOS</b>			
Ganadero -	Centro Internacional		
Cuenta No. 005153291	Tesoro Nacional Ecocarbón Ltda.	488.190	0
Colombia			
Cuenta No. 9708905	Centro Internacional	671.670	0
<b>Total Caja y Bancos</b>		<b>1.159.860</b>	<b>0</b>

### 4 Inversiones

Las cuentas de inversiones presentaron los siguientes saldos al cierre del año:

		(Pesos \$)	
		Dic. 31 1993	Dic. 31 1992
<b>INVERSIONES</b>			
Derechos fiduciarios		2.069.339.872	0
Derechos de recompra de inversiones negociadas - REPOS-		1.499.000.000	0
Inversiones Fondo		593.874.384	0
<b>Total Inversiones</b>		<b>4,162.214.256</b>	<b>0</b>



## 5 Deudores

Los deudores presentaron los siguientes saldos al cierre del año:

DICIEMBRE 31 DE 1993  
EN PESOS (\$)

NOMBRE	NO. FACT.	FECHA FACT.	CONCEPTO	PARCIALES	TOTALES
<b>ANTICIPOS Y AVANCES</b>					
<b>A CONTRATISTAS</b>					
Alfonso Monsalve	Sin	Sin	Construcción Estación Apoyo Minero La Jagua de Ibirico	64.276.810	
Alfonso Monsalve	Sin	21.12.93	Construcción Estación Apoyo Minero la Jagua de Ibirico	32.138.405	
Fernando Malkun Rojas	249	5.11.93	Diseño Logosímbolo de Ecocarbón Ltda.	1.050.000	
Proveedora Minera Ltda.	Sin	20.12.93	Compraventa micros Estaciones salvamento minero	41.331.260	
Imocon S.A.	CO031/93	20.12.93	Suministro Equipos Estaciones salvamento minero	34.624.080	
Ferrostal de Colombia Ltda.	CS1055/93	17.12.93	Suministro Equipos Estaciones salvamento minero	18.126.820	
General Fire Control Ltda.	2084	17.12.93	Suministro Equipos Estaciones salvamento minero	38.786.703	
Printer de Colombia S.A.	CC77/93	23.12.93	Elaboración Carnets	2.519.400	232.853.478
<b>A TRABAJADORES</b>	Sin	Varias	Anticipo Viáticos Nales.		2.636.438
<b>OTROS</b>	Sin	Sin	Anticipo para compras		300.000
<b>Total anticipos y avances</b>					<b>235.789.916</b>
<b>INGRESOS POR COBRAR</b>					
<b>INTERESES</b>					
<b>Fondeo</b>					
Corredores Asociados	Sin	31.12.93	Rendimientos inversiones	2.943.088	
Nacional de Valores	Sin	31.11.93	Rendimientos inversiones	1.400.817	
<b>Repos</b>					
Sociedad Fiduciaria Bermúdez y Valenzuela	Sin	31.12.93	Rendimientos inversiones	11.597.925	15.941.830
<b>RETENCION EN LA FUENTE</b>					
Sociedad Fiduciaria Bermúdez y Valenzuela	Sin	Varias	Retención en la fuente	102.852	
Banco de Colombia	Sin	Varias	Retención en la fuente	5.429.713	5.532.565
<b>IMPUESTO DE RENTA DIFERIDO</b>					<b>11.488.113</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR A TRABAJADORES</b>					
Varios	Sin	Varias	Vehículos parte corto plazo	80.373.614	
Varios	Sin	Varias	Educación	6.835.348	
Varios	Sin	Varias	Médicos, Odontológicos y similares	13.669.354	100.878.316



NOMBRE	NO. FACT.	FECHA FACT.	CONCEPTO	PARCIALES	TOTALES
<b>DEUDORES VARIOS</b>					
<b>OTROS</b>					
Fondo de Vivienda de Carbocol S.A.			Retención en la fuente		894.010
Carbones de Colombia S.A.	Sin	Varias	Pliegos de licitaciones	1.600.000	
Carbones de Colombia S.A.	Sin	Varias	Ley 33 / 85	112.093	
Carbones de Colombia S.A.	Sin	Varias	Impuesto de timbre consignado en Carbocol S.A.	516.000	
Carbones de Colombia S.A.			Fondo de Vehículo - Aporte	52.048.355	
Carbones de Colombia S.A.			Varias	15.347.546	69.623.994
Carbones de Colombia S.A.	Sin	Varias	Cesantías y prestaciones sociales por sustitución patronal		
			Cesantías	457.043.465	
			Vacaciones	137.458.378	
			Prima de vacaciones	115.563.425	
			Prima extralegal de vacaciones	82.624.358	
				<b>792.689.626</b>	
			Cesantías y prestaciones sociales proporcional (Nov. - Dic. /93)		
			Cesantías	107.686.171	
			Vacaciones	43.721.441	
			Prima de vacaciones	18.545.282	
			Prima extralegal de vacaciones	13.563.490	
				<b>183.516.384</b>	976.206.010
Carbones de Colombia S.A.			Transferencias fomento minero		2.945.395.145
<b>TOTAL DEUDORES</b>					<b>4.361.749.899</b>
Carbones de Colombia S.			Abono - Cuentas por pagar de Ecocarbón a Carbocol		(2.945.395.145)
<b>TOTAL DEUDORES NETO</b>					<b>1.416.354.754</b>

## 6 Propiedad Planta y Equipo

La Propiedad, Planta y Equipo presentaron los siguientes saldos al cierre del año:

DICIEMBRE 31 DE 1993  
EN PESOS (\$)

CLASE DE ACTIVO	%	COSTO	DEPRECIACION ACUMULADA	AMORTIZACION ACUMULADA	VALOR NETO EN LIBROS	COSTO	DEPRECIACION ACUMULADA	VALOR NETO ACUMULADA
Flota y equipo de transporte	20	64,186,396	0	0	64,186,396	0	0	0
Equipo de computación y comunicación	20	66,641,996	0	0	66,641,996	0	0	0
<b>Subtotal</b>		<b>130,828,392</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>130,828,392</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Cargos diferidos</b>								
Programas para computador (software)		21,074,225	0	0	21,074,225	0	0	0
<b>Total Propiedad Planta y Equipo</b>		<b>151,902,617</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>151,902,617</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

TIPO DE ACTIVO	PLACA ALMACEN	PLACA VEHICULO	MARCA	FACTURA NUMERO	FECHA	VALOR	TOTAL ACTIVOS
Flota y equipo de transporte	60622	OBB496	MAZDA 323	226	16.12.93	13.565.832	
	60523	OBB498	MAZDA 323	226	16.12.93	13.565.832	
	60621	OBB497	MAZDA 323	226	16.12.93	13.565.832	
	60754	OBB584	MAZDA 626	261	17.12.93	22.873.300	63.570.796
Alarmas Vehículos							615.600
Equipo de computación			Varios	4382	20.12.93	66.641.996	66.641.996
Programas para computador (software)	60773/74/75		Varios	4404	27.12.93	21.074.225	21.074.225
<b>Gran Total</b>							<b>151.902.617</b>



## 7 Pasivo y Diferidos

El pasivo y los diferidos presentaron los siguientes saldos al cierre del año:

NOMBRE	FECHA	CONCEPTO	Dic. 31 1993 (PESOS \$)	
<b>PROVEEDORES</b>				
<b>Nacionales</b>				
Patricia Lozano de Alarcón	1993	Avisos Prensa	1.081.550	
Ichi Ban Motors S.A.	1993	Instalación Alarmas Ultrasónicas Mazda 323 NX	615.600	
Ichi Ban Motors S.A.	1993	Automóvil Mazda 626 Matsuri	22.873.300	
Printer Colombia S.A.	1993	Elaboración Carnets en Policarbonato	2.519.400	
Informática Ltda.	1993	Actualización desde PFS WORKS A OFFICE FOR WINDOWS Version 3.0	20.519.640	47.609.490
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>				
<b>Costos y Gastos por pagar</b>				
<b>GASTOS LEGALES</b>				
Tesorería Distrital	1993	Provisión Industria y Comercio 1993	26.633.343	
Admon. de Impuestos Nacionales	1993	Sanciones e intereses retención el la fuente	2.000.000	28.633.343
<b>HONORARIOS</b>				
Fernando Malkun Rojas	1993	Diseño IMagen Corporativa Ecocarbón	1.890.000	
Centro de Asesoría Empresarial	1993	Seminario Perfeccionamiento secretarial	153.000	
Price Waterhouse Asesores	1993	Actualización Tributaria	490.200	
Colegio Col. de Contadores	1993	Inscripción a Congreso Funcionarios Empresa	342.000	
Top Management Internacional	1993	Curso Capacitación Oracle V.6	249.600	
Serna Lancheros y Cía S. ENC.	1993	Consultoría Plan Estratégico de Ecocarbón	3.465.000	6.589.800
<b>SERVICIOS DE MANTENIMIENTO</b>				
Carbocol S.A. - Pagos a proveedores	1993	C.P. 14940 Proveedora Minera Ltda.	40.878.260	
Carbocol S.A. - Pagos a proveedores	1993	C.P. 14942 Imocom	34.244.080	
Carbocol S.A. - Pagos a proveedores	1993	C.P. 14941 Ferrostal de Colombia	17.861.820	
Carbocol S.A. - Pagos a proveedores	1993	C.P. 14971 General Fire Control Ltda.	38.448.703	



NOMBRE	FECHA	CONCEPTO	DIC. 31 1993 (PESOS \$)	
Carbocol S.A. - Pagos a proveedores	1993	C.P. 14964 Ichi Ban Motors S.A.	40.245.031	
Editorial La Patria S.A.	1993	Suscripciones	55.000	
Juan Ricardo Montalvo Forero	1993	Estadía asistir reunión Junta Directiva	160.560	
Nelson Lagos Rodríguez	1993	Transporte diciembre 1993	194.000	
Nelson Lagos Rodríguez	1993	Transporte noviembre 1993	110.000	
Patricia Lozano de Alarcón	1993	Juego de tres películas	189.150	
Municipio de Santiago	1993	Construcción muro Escuela La Amarilla	1.000.000	
Ichi Ban Motors S.A.	1993	Instalación farolas y espejos Mazda 323 NX	119.700	
Ichi Ban Motors S.A.	1993	Matrícula vehículo Mazda 323 NX	298.809	
T.M.A.	1993	Tiquetes Aéreos mes de dic.	966.460	
La República - Editorial El Globo	1993	Suscripciones	388.000	
Municipio de Yumbo	1993	Aporte Convenio adecuación vía	8.000.000	
Sociedad Nal. Cruz Roja	1993	Curso de Socorrismo	1.600.002	
Municipio de Cucunubá	1993	Aporte Convenio Electrificación sector El Tablón	6.500.000	
Derecho Colombiano Ltda.	1993	Renovación de suscripciones	60.000	
Carbocol S.A.	1993	Excedentes médicos	11.767.162	203.086.737
<b>Total costos y gastos por pagar</b>			<b>238.309.880</b>	
<b>RETENCION EN LA FUENTE</b>				
Admon. de Impuestos Nales.	1993	Salarios y pagos laborales	65.590.714	
Admon. de Impuestos Nales.	1993	Honorarios	694.302	
Admon. de Impuestos Nales.	1993	Compras	605.885	
Admon. de Impuestos Nales	1993	Otras retenciones y patrimonio	6.000	
Varios	1993	Por impuesto de timbre	4.758.000	71.654.901
<b>RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA</b>				
ISS	1993	Aportes ISS - causación a diciembre	52.983.946	
COLSUBSIDIO	1993	Aportes ISS, SENA y Cajas de Compensación	44.685.031	97.668.977
<b>IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS</b>				
Admon. de Impuestos Nales.	1993	Impuesto de renta por 1993		58.301.846
<b>OBLIGACIONES LABORALES</b>				
EMPLEADOS	1993	Cesantías consolidadas	304.298.361	
	1993	Vacaciones	105.144.385	
	1993	Prima de vacaciones	89.065.248	
	1993	Prima extralegal de vacaciones	63.192.357	561.700.445
<b>Total Pasivo</b>			<b>1.075.245.445</b>	
<b>DIFERIDOS</b>				
<b>Ingresos recibidos por anticipado</b>				
Ministerio de Hacienda y Crédito Público (Minminas)	1993	Aporte Presupuesto Nal. para ejecutar en 1994	4.000.000.000	
Carbocol S.A.	1993	Fondo de vehículo	178.072.355	
Carbocol S.A.	1993	Fondo Educativo	6.835.348	
Carbocol S.A.	1993	Anticipos a contratistas y otros	235.789.916	4.420.697.619



NOMBRE	FECHA	CONCEPTO	Dic. 31 1993 (PESOS \$)
<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>			
Empleados	1993	Cesantías parte largo plazo	118.338.252
<b>Total pasivo y Diferidos</b>			<b>5.614.281.316</b>

## 8 Composición del Capital Social

El capital social de la Empresa, presentó el siguiente saldo al cierre del año:

NOMBRE DEL SOCIO	CAPITAL PAGADO	% PARTICIPACION
Instituto de Ciencias Nucleares y Energías Alternativas - INEA	30.000.000	33,33
Instituto de Investigaciones en Geociencias y Química - INGEOMINAS -	30.000.000	33,33
Minerales de Colombia S.A. - MINERALCO -	30.000.000	33,33
<b>Total</b>	<b>90.000.000</b>	<b>100,000</b>

El capital social está compuesto de noventa (90) cuotas de interés social de \$1'000.000 c/u.

## 9 Ingresos Operacionales y No Operacionales

Las cuentas de ingresos operacionales e ingresos no operacionales presentaron los siguientes saldos al cierre del año:

	(PESOS \$)	
	Dic. 31 1993	Dic. 31 1992
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		
Transferencias de Carbocol S.A. para fomento minero	2.709.605.229	0
Ajuste por inflación de ingresos operacionales	8.484.164	0
<b>Total ingresos operacionales</b>	<b>2.718.089.393</b>	<b>0</b>

**INGRESOS NO OPERACIONALES****FINANCIEROS****Rendimiento de Inversiones**

Fondeo	4.343.905	0
Repos	13.067.230	0
Fiducias	77.567.377	0
	94.978.512	0

**OTROS INGRESOS****Prestaciones Sociales**

Por sustitución patronal:

Cesantías	457.043.465	
Vacaciones	137.458.378	
Prima de vacaciones	115.563.425	
Prima extralegal vacaciones	82.624.358	792.689.626
		0

Parte proporcional nov. - dic. 1993:

Vacaciones	43.721.441	
Cesantías nov. - dic. 1993	107.686.171	
Prima extralegal vacaciones 1993	13.563.490	
Prima vacaciones 1993	18.545.282	183.516.384
		0
		976.206.010

**Otros**

Servicio Médico y drogas	2.769.791	
Póliza seguro médico parte empleados	6.399.974	
Amortización ingresos diferidos por Fondo de Vehículo	7.932.021	
Amortización ingresos diferidos por Fondo Educativo	3.091.602	0
Fondecar - Fondo de Calamidad	3.620.829	23.814.217
		1.094.998.739
		0

**APROVECHAMIENTO**

Venta pliegos de licitación Ley 33/85	1.600.000	
	2.399.033	3.999.033
		0

**Total aprovechamientos**

Ajustes por inflación Sobre ingresos no operacionales	10.725	0
Total Ingresos No Operacionales	1.099.008.497	0

**Total Ingresos Operacionales y no Operacionales**

	3.817.097.890	0
--	---------------	---



## 10 Gastos Operacionales y No Operacionales

Las cuentas de gastos operacionales y egresos no operacionales presentaron los siguientes saldos al cierre del año:

	(Pesos \$)	
	Dic. 31 1993	Dic. 31 1992
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		
<b>CONVENIOS Y PROGRAMAS</b>		
Convenios con varias entidades	1.305.876.171	0
<b>ADMINISTRATIVOS</b>		
<b>De Personal</b>		
Sueldos y prestaciones sociales	768.913.891	0
Viáticos	32.648.732	0
Aportes parafiscales	103.218.478	0
Bienestar social	16.929.646	
	<u>921.710.747</u>	
Ajustes por inflación	8.118.632	0
	<u>929.829.379</u>	0
<b>Generales</b>		
Impuestos tasas y contribuciones	7.107.426	0
Carboahorro - parte empresa	11.494.368	0
Mantenimiento	119.700	0
Impuesto Industria y Comercio	26.633.342	
Seguros	1.387.682	0
Materiales y suministros	256.371.801	0
Transportes, fletes y acarrees	10.167.591	0
Publicidad y Divulgación	6.919.528	0
Gastos de viaje	16.266.341	0
Servicios contratados	134.678.155	0
Libros y suscripciones	515.000	0
Gastos legales y notariales	1.028.000	0
	<u>472.688.934</u>	
Ajustes por inflación	456.745	0
	<u>473.145.679</u>	0
Total gastos administrativos	1.402.975.058	0
<b>Total gastos Operacionales</b>	<b><u>2.708.851.229</u></b>	<b>0</b>
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>		
<b>FINANCIEROS</b>		
Intereses de mora en retefuente	754.000	0
<b>OTROS GASTOS NO OPERACIONALES</b>		
Cesantías y prestaciones sociales por sustitución patronal	792.689.626	
Cesantías y prestaciones sociales parte nov. - dic. 1993	183.516.384	
	<u>976.206.010</u>	
Total gastos no operacionales	976.960.010	0
<b>Total gastos operacionales y gastos no operacionales</b>	<b><u>3.685.811.239</u></b>	<b>0</b>

## 11 Aportes a Convenios y Programas

BENEFICIARIO	CONCEPTO	(Pesos \$)	
		Dic. 31 1993	Dic. 31 1992
Municipio de Chiriguáná (Cesar)	Convenio	17.700.000	0
Municipio de Becerril (Cesar)	Convenio	33.804.000	0
Municipio de Santiago (Cauca)	Convenio	1.000.000	0
Municipio de la Jagua de Ibirico (Cesar)	Convenio	24.000.000	0
Asomíneros	Convenio	550.000.000	0
Carbosar	Convenio	103.000.000	0
Universidad de los Andes	Convenio	17.010.663	0
Carbones de Colombia S.A.	Convenio	363.552.508	0
Municipio de Yumbo (Valle)	Convenio	8.000.000	0
Universidad de Córdoba	Convenio	7.500.000	0
Instituto de Recursos Mineros y Energéticos	Convenio	13.809.000	0
Ingeominas	Convenio	160.000.000	0
Municipio de Cucunubá (Cund.)	Convenio	6.500.000	0
<b>Total aportes a convenios y programas</b>		<b>1.305.876.171</b>	<b>0</b>

## 12 Ajustes por Inflación

La cuenta de corrección monetaria presentó el siguiente saldo al cierre del año:

	(Pesos \$)	
	Dic. 31 1993	Dic. 31 1992
Ajustes por inflación a cuenta de patrimonio (4.528.891)	0	
Ajuste por inflación a cuentas de ingresos operacionales	(8.484.164)	0
Ajuste por inflación a cuentas de ingresos no operacionales	(10.725)	
Ajuste por inflación a cuentas de gastos	8.575.377	0
<b>Total cuenta de corrección monetaria</b>	<b>(4.448.403)</b>	<b>0</b>



# I NFORME DEL REVISOR FISCAL

16 de Febrero de 1994

Señores  
Socios Empresa Colombiana de Carbón Limitada.  
ECOCARBON LTDA.

He auditado el Balance General de la Empresa Colombiana de Carbón Limitada "ECOCARBON LTDA.", al 31 de diciembre de 1993 y el correspondiente Estado de Resultados, del período comprendido entre el 2 de abril (fecha de constitución) y el 31 de diciembre de 1993. Dichos Estados Financieros se acompañan, con responsabilidad de la administración de la Compañía, y que reflejan su gestión; entre mis funciones se encuentra la de auditarlos y expresar una opinión sobre ellos.

Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con las normas de auditoría para cerciorarme de que los estados financieros reflejan razonablemente la situación financiera y el resultado de las operaciones del ejercicio. Una auditoría de Estados Financieros implica, entre otras cosas, hacer un examen con base en pruebas selectivas de la evidencia que respalda las cifras y las revelaciones en los estados financieros, y evaluar los principios de contabilidad utilizados, las estimaciones contables hechas por la administración, y la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que mi auditoría provee una base razonable para la opinión sobre los estados financieros que expreso en el párrafo siguiente.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente la situación financiera de la Empresa Colombiana de Carbón Limitada "ECOCARBON LTDA." a 31 de diciembre de 1993 y los resultados de sus operaciones del período comprendido entre el 2 de abril y el 31 de diciembre de 1993, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.

Con base en el desarrollo de mis labores de revisoría fiscal, conceptúo también que durante el año de 1993 la contabilidad de la Compañía se llevó de conformidad con las normas legales y la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Junta de Socios y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de socios se llevaron y conservaron debidamente; y se observaron medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y de terceros en su poder.

*Firmado*  
CARLOS EDUARDO ISAZA CORTÉS  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional No. 27775 - T



**Price Waterhouse**



**ECOCARBON**  
EMPRESA COLOMBIANA DE CARBON LTDA.

**COORDINACION EDITORIAL**  
OFICINA DE DIVULGACION  
CARRERA 7 NO. 31 - 10 PISO 12  
TELÉFONO: 287 3100  
FAX: 287 7173  
SANTAFÉ DE BOGOTÁ, COLOMBIA.

Informe anual 1993/Empresa Colombiana de  
Carbon Ltda. ECOCARBON

338.2724 E558i2 Ej.1

CATALOGADO POR: HELP FILE LTDA

FECHA

PRESTADO A

FECHA  
DEVUELTO

MINISTERIO DE MINAS Y ENERGIA



01004781

BIBLIOTECA

**EDICION** Patricia Lozano de Alarcón  
**DISEÑO & DIAGRAMACION** Elisa Herrera Calderón

**IMPRESION**  
Grafivisión Editores Ltda.  
Santafé de Bogotá D.C.  
Junio de 1994